Memoria

2025



Realizado por la gerencia de Comunicación de la Fundación Moisés Bertoni. Gracias a todo el staff de la FMB por el apoyo durante la realización de esta memoria.

Coordinación y Edición General: Matias Alonso y Giulio Bello.

Revisión : Giulio Bello y Larissa Silva.

Diseño y Diagramación: Marta Miranda.

Fotos: Alicia Rivarola, María Belén Galeano, Fran Acàmer Mateu, Bianca Soares, Elisa Marecos, Sandino Flecha, Bruno Ferreiro, Claudia Rolón, Danilo Salas, Fredy Ramírez, Hugo Mora, Isabel Ferreira, Laura Rodríguez, Matías Alonso, Myriam Velázquez, Marta Miranda y Sixto Fernández.

©2026 Fundación Moisés Bertoni: todos los derechos reservados. Av. Sacramento 1026, Piso 4, Edificio Eteria. Asunción, Paraguay. +595 985 191 000 | mbertoni@mbertoni.org.py | www.mbertoni.org.py

Indice

Memoria FMB 2025

Fundación Moisés Bertoni 01

Mensaje de la Dirección Ejecutiva 02

Sostenibilidad e Impacto en Territorio. *FMB 2025* 04

6 Mesas: empresas sociales, proyectos estratégicos y de gestión 05

Organigrama institucional 06

Nuestros socios 08

Nuestro equipo de trabajo 09

Áreas de trabajo 11

Áreas silvestres protegidas 12

1. Reserva Natural del Bosque Mbaracayú (RNBM). *El Corazón de la Biosfera* 13
Gestión y Manejo Territorial 2025
Principales logros de Gestión en el 2025

2. Reserva Natural Tapytá (RNT). *Protección a Perpetuidad en el Sur* 17
Hitos Operativos y Fortalecimiento 2025
Principales logros de Gestión en el 2025

3. Reserva Natural Aguapey (RNA). *El Pulmón Urbano de Central* 20
Inicio de Gestión y Relevamiento 2025
Resultados y Diagnóstico de Gestión 2025

Investigación y Ciencias 23

1. Caracterización Farmacognóstica y Composición Nutricional de la “Katuava” 24

2. Proyecto PINV01-530 Paisajes sonoros: aplicaciones de la inteligencia artificial para la conservación y uso de ecosistemas 27

3. Actualización de los Altos Valores de Conservación en la unidad de manejo forestal Tapytá y Plan de manejo 31

2. Iniciativa Ríos del Jaguarete 34

4. Publicación de Artículos Científicos 38

Desarrollo territorial 40

1. FS 271 Paraguay 41

2. FIMI - Tacuaró 46

Gestión del conocimiento 50

1. Mapeo Participativo Ambiental basado en Derechos en la Reserva de Biósfera del Bosque Mbaracayú 51

Educación para el desarrollo 54

1. Centro Educativo Mbaracayú (CEM) 55

Proyectos estratégicos 65

1. Soluciones basadas en la naturaleza en la cuenca del lago Ypacaraí 66

2. +Verde+Agua. Recarga del Acuífero Patiño a través de infraestructura verde 70

Empresas sociales 73

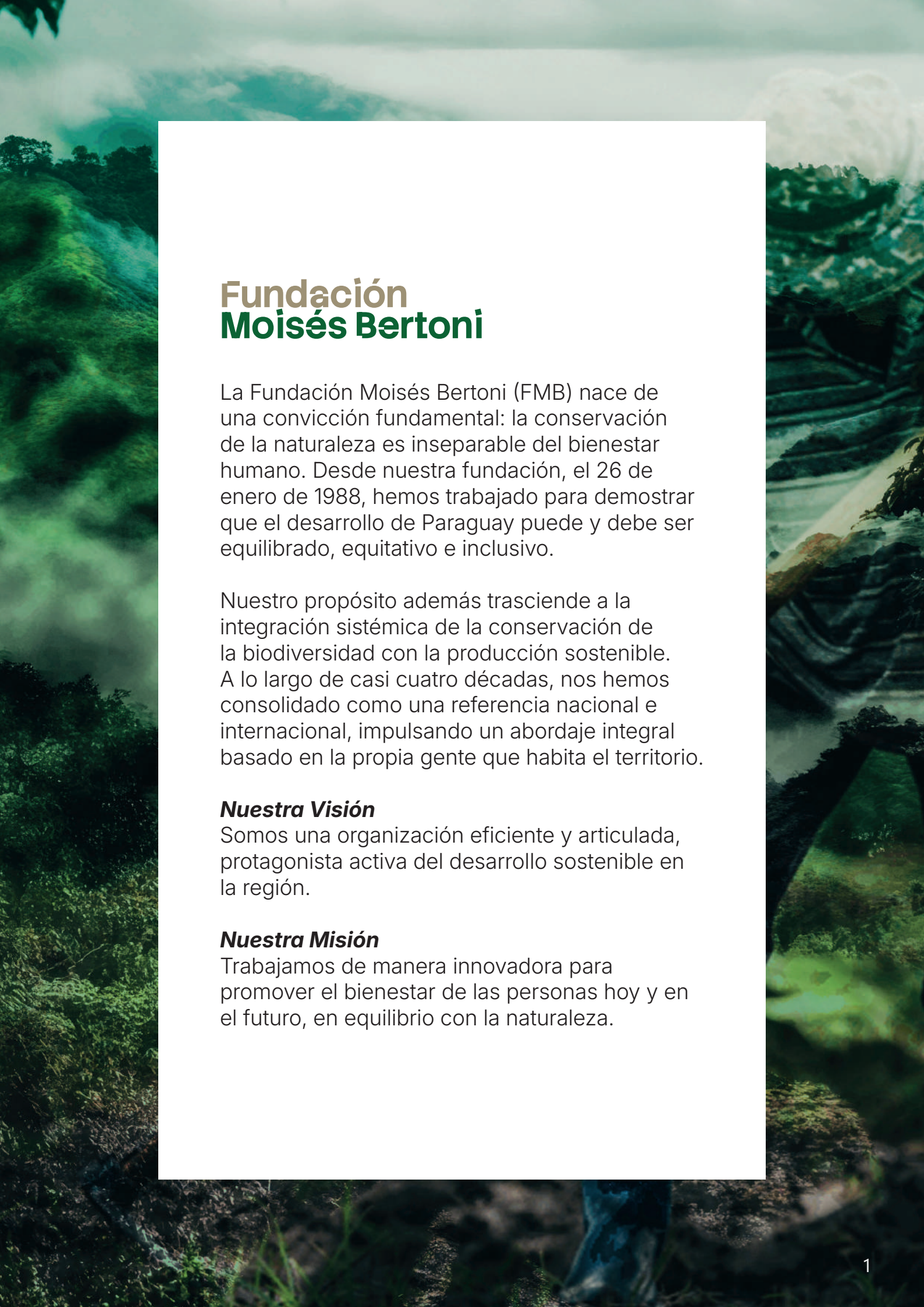
1. Mbaracayú Lodge 74

2. LICAN SRL 78

Fondos y alianzas 80

Listado de Aliados estratégicos 82


La conservacion solo es posible si se construye junto a las comunidades



Fundación Moisés Bertoni

La Fundación Moisés Bertoni (FMB) nace de una convicción fundamental: la conservación de la naturaleza es inseparable del bienestar humano. Desde nuestra fundación, el 26 de enero de 1988, hemos trabajado para demostrar que el desarrollo de Paraguay puede y debe ser equilibrado, equitativo e inclusivo.

Nuestro propósito además trasciende a la integración sistémica de la conservación de la biodiversidad con la producción sostenible. A lo largo de casi cuatro décadas, nos hemos consolidado como una referencia nacional e internacional, impulsando un abordaje integral basado en la propia gente que habita el territorio.

Nuestra Visión
Somos una organización eficiente y articulada, protagonista activa del desarrollo sostenible en la región.

Nuestra Misión
Trabajamos de manera innovadora para promover el bienestar de las personas hoy y en el futuro, en equilibrio con la naturaleza.

Mensaje de la Dirección Ejecutiva

El año 2025 representó para la Fundación Moisés Bertoni un periodo de consolidación, madurez institucional y ampliación de nuestro impacto en territorio. Luego de culminar el proceso de planificación estratégica e iniciar la implementación de una nueva estructura organizacional, este año nos permitió avanzar hacia una Fundación más articulada, eficiente y preparada para responder a los desafíos ambientales, sociales y económicos del país.

Al mismo tiempo, fue un año en donde hemos hecho un esfuerzo importante en términos financieros para una serie de inversiones, reparaciones y adecuaciones que nos permitan ponernos a tono con las condiciones adecuadas que precisamos para desarrollar nuestra labor con el impacto requerido.

Esto ha significado en términos concretos en un resultado negativo que se explica en un 70% por un tema netamente contable: específicamente por el impacto de la diferencia de cambio en un año muy inusual del comportamiento del dólar. El restante 30% se refiere a este proceso mencionado de ponernos al día con las adecuaciones tanto de infraestructura como de estructura organizativa. Sin embargo, esta situación muy coyuntural no afecta en absoluto nuestra salud financiera que se mantiene sólida y con las reservas adecuadas para enfrentar estos momentos de adecuación institucional.

Uno de los hitos más importantes de este periodo fue la consolidación de nuestro modelo de trabajo basado en mesas, con la incorporación de la Mesa de Gestión, la Mesa de Proyectos Estratégicos y la Mesa de Empresas Sociales. Esta evolución fortalece nuestra capacidad de integrar la conservación de la biodiversidad con la innovación, el desarrollo territorial, la generación de conocimiento, la sostenibilidad financiera y el vínculo permanente con las comunidades. La conservación, para nosotros, no se limita a la protección de áreas naturales: implica construir oportunidades, fortalecer capacidades y generar condiciones para que las personas puedan desarrollarse en equilibrio con la naturaleza.

Durante el 2025 continuamos gestionando de forma directa más de 70.000 hectáreas de biodiversidad en nuestras áreas silvestres protegidas. En Mbaracayú, Tapytá y Aguapey fortalecimos el monitoreo, la prevención de incendios, el patrullaje, la infraestructura operativa y la planificación territorial. La incorporación de Aguapey al sistema de áreas protegidas de la Fundación marca, además, un paso significativo para la conservación en zonas urbanas y periurbanas, acercando la naturaleza a una de las áreas de mayor presión del país.

También fue un año de avances relevantes en investigación, ciencia y gestión del conocimiento. Desde los estudios sobre la katuava y los paisajes sonoros con inteligencia artificial, hasta la actualización de Altos Valores de Conservación y la publicación de artículos científicos, reafirmamos nuestro compromiso con una conservación basada en evidencia. Al mismo tiempo, iniciativas como el Mapeo Participativo Ambiental basado en Derechos fortalecieron nuestro rol como articuladores entre ciencia, comunidades, territorios y alianzas regionales.

En el ámbito social y productivo, seguimos demostrando que la conservación solo es sostenible cuando genera valor para quienes habitan los territorios. A través de proyectos de desarrollo territorial, acompañamos a productores rurales, mujeres, jóvenes y comunidades indígenas en procesos de seguridad alimentaria, producción sostenible, organización comunitaria y acceso a nuevas oportunidades. Estos resultados reflejan una visión de desarrollo que no es asistencialista, sino participativa, territorial y construida junto a las comunidades.

El Centro Educativo Mbaracayú volvió a ser una de las expresiones más inspiradoras de nuestra misión. En 2025 celebramos la graduación de 28 nuevas alumnas, alcanzando un total histórico de 492 egresadas. La renovación de infraestructura, la incorporación de nuevas tecnologías y los logros de las estudiantes muestran que la educación ambiental, cuando se combina con innovación y liderazgo, puede abrir caminos concretos para mujeres jóvenes rurales e indígenas. Las empresas sociales de la Fundación también tuvieron un papel clave durante este periodo: Mbaracayú Lodge fortaleció su posicionamiento como experiencia de ecoturismo responsable y espacio de formación, con un crecimiento significativo en facturación, visitantes y comunidad digital.

Nada de esto sería posible sin el compromiso de nuestro equipo humano, nuestros socios, aliados, comunidades, donantes y miembros del Consejo de Administración. Cada resultado presentado en esta memoria es fruto de un esfuerzo colectivo, interdisciplinario y profundamente comprometido con el futuro del Paraguay.

Miramos hacia adelante con la convicción de que la Fundación Moisés Bertoni debe seguir siendo una organización capaz de innovar, aprender y construir puentes. Nuestro desafío es continuar ampliando el alcance de la conservación, fortaleciendo la sostenibilidad institucional y generando impacto real en los territorios. Porque conservar no es solamente proteger lo que existe: es crear las condiciones para que la vida, las comunidades y la naturaleza puedan prosperar juntas.

Yan Speranza

Director Ejecutivo FMB

Sostenibilidad e Impacto en Territorio

FMB 2025

Tras culminar el proceso de planificación estratégica e iniciar la implementación a finales del año 2024, el 2025 marcó el periodo clave de consolidación institucional, donde los nuevos enfoques de eficiencia, gobernanza y transversalidad operativa alcanzaron mayor madurez.

La nueva estructura orgnizacional basada en mesas de trabajo, concebidas como espacios de coordinación estratégica y operativa que integran capacidades técnicas, administrativas, sociales y empresariales. Esta estructura busca fortalecer la toma de decisiones, mejorar la articulación entre áreas y asegurar que cada iniciativa institucional contribuya de manera coherente al propósito institucional.

La creación y consolidación de estas mesas refleja una evolución institucional orientada a ampliar el alcance de la conservación, integrando la gestión interna, la generación de proyectos de impacto y el desarrollo de empresas sociales como componentes complementarios de una misma visión.

Con la incorporación de las mesas de **empresas sociales**, **proyectos estratégicos y de gestión**, se consolida el modelo basado en **6 mesas:**

1. ***Mesa Directiva:*** Integra la visión estratégica y la conducción política institucional de la organización a través de tres liderazgos clave: la Dirección Ejecutiva, la Dirección Financiera Operativa y la Dirección de Programas e Innovación. Este estamento se complementa con los roles de la Asesoría Jurídica Institucional y la Asistencia de Directorio.

2. ***Mesa Operativa:*** El motor operativo y de soporte de la institución. Está integrada por las áreas de Administración y Contabilidad, Gestión del Talento Humano, y Comunicación. Su rol es estrictamente transversal, asegurando estándares de calidad homogéneos, soporte logístico y viabilidad en cada proyecto.

3. ***Mesa Programática:*** El brazo ejecutor en el territorio. Concentra las capacidades técnicas responsables de materializar la misión institucional a través de cinco programas estratégicos plenamente articulados: Investigación y Ciencias; Áreas Silvestres Protegidas; Educación para el Desarrollo Sostenible; Desarrollo Territorial; y el Centro Educativo Mbaracayú.

4. ***Mesa de Gestión:*** Integra las áreas de Gestión de Fondos y Alianzas, Gestión Social y Gestión del Conocimiento, promoviendo una gestión más coordinada entre la generación de recursos, el vínculo con las comunidades y la sistematización de aprendizajes institucionales. Su rol es clave para fortalecer las capacidades internas, acompañar los procesos territoriales y asegurar que el conocimiento generado por la Fundación se traduzca en mejores decisiones, mayor impacto y sostenibilidad a largo plazo.

5. ***Mesa de Proyectos Estratégicos:*** Reúne las iniciativas orientadas a ampliar el impacto de la Fundación más allá de sus áreas protegidas, conectando la conservación con soluciones concretas para los desafíos del desarrollo sostenible. Esta mesa integra líneas de trabajo como la gestión sostenible del agua, la gestión sostenible de recursos y las consultorías estratégicas, permitiendo diseñar, implementar y acompañar proyectos que generen valor ambiental, social y económico en distintos territorios del país.

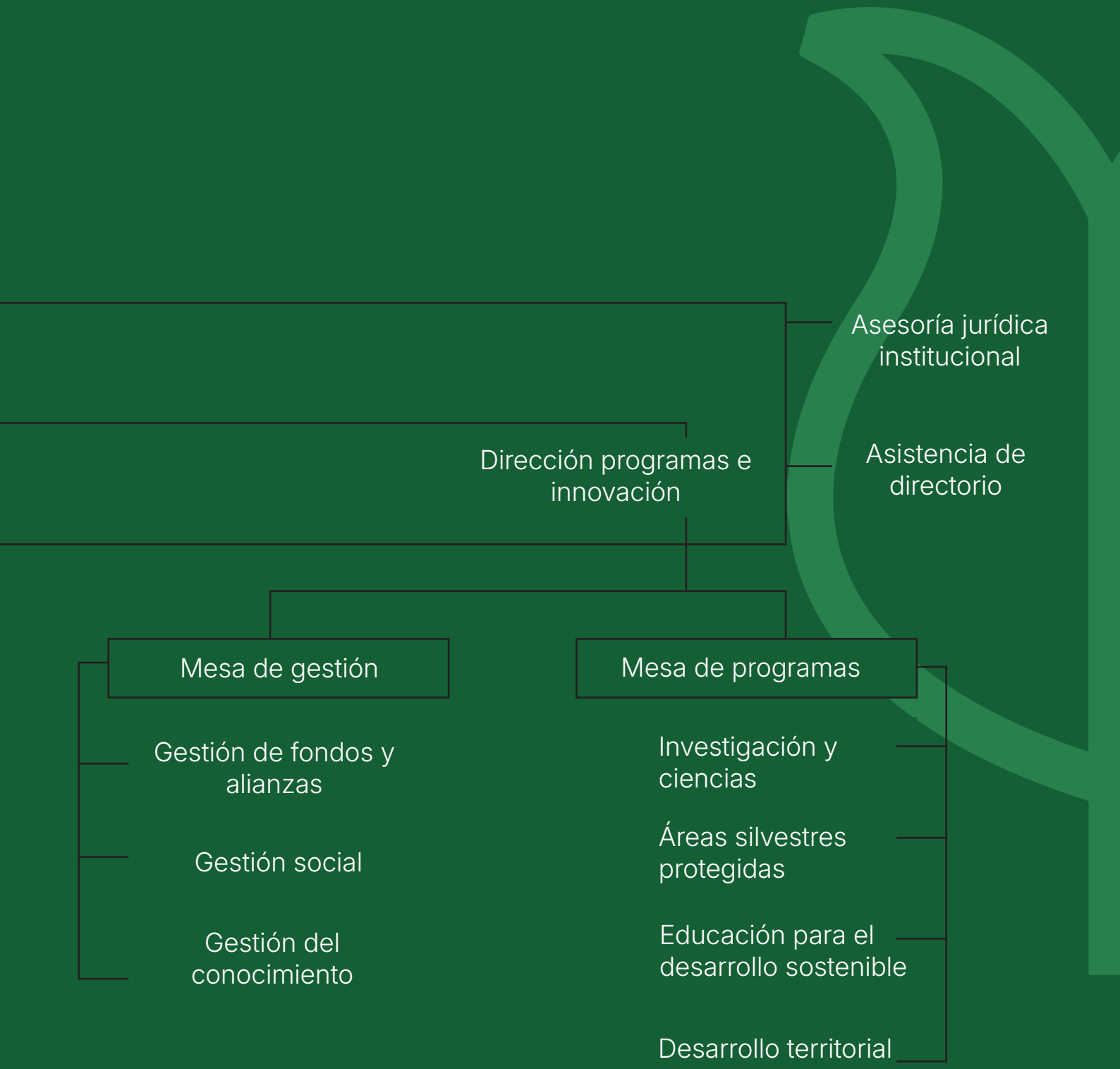
6. ***Mesa de Empresas Sociales:*** Agrupa las unidades productivas y empresariales vinculadas a la misión institucional, entre ellas Mbaracayú Lodge, Mbaracayú Productos y Lican. Su propósito es fortalecer modelos de sostenibilidad económica que, además de generar ingresos para apoyar la misión de la Fundación, promuevan oportunidades locales, empleo, formación y desarrollo territorial. Esta mesa expresa la convicción de que la conservación también puede impulsarse a través de modelos empresariales responsables, conectados con el territorio y orientados al bien común.

Organigrama institucional

FMB 2025

El cumplimiento de los objetivos estratégicos se sustenta en un equipo humano de más de 100 profesionales de diversas disciplinas. Durante este periodo, la estructura organizativa se ha robustecido significativamente mediante la incorporación de nuevas áreas técnicas y de gestión, un cambio clave para responder con mayor agilidad a los desafíos complejos del territorio y fortalecer los procesos de innovación institucional.




Asesoría jurídica institucional
Asistencia de directorio
Dirección programas e innovación
Mesa de gestión
Mesa de programas
Gestión de fondos y alianzas
Gestión social
Gestión del conocimiento
Investigación y ciencias
Áreas silvestres protegidas
Educación para el desarrollo sostenible
Desarrollo territorial

Nuestros socios
FMB 2025

Consejo de administración

Presidente
Raul Gauto

Miembros titulares
Eduardo Bernal
Martín Burt
Claudia González de Fadul
Paula Burt
Eduardo Gustale
Oscar Rubiani

Miembros suplentes
Jorge Ignacio Gross
Marie Claire Burt
Susan Espinoza

Síndico Titular
Esteban Burt

Síndico Suplente
María Gracia Gauto

Socios
Angel M. A. Almada Torras
Antonio M. Espinoza Lees
María Belén Mancini
Blanca E. A. Vda. de Masulli
C.Roberto Granada Campos
Claudia González de Fadul
Gladys A. Rojas de Arias
Daniel G. Burt Wolf
Diane Duer Ley de Espinoza
Calixto Eduardo Bernal Amarilla
Eduardo Andres Bernal Sosa
Eduardo Antonio Gustale Portillo
Eduardo Gustale Gill
Eduardo Manchini
Luis Enrique Arréllaga Acosta
Esteban Burt
Fernando Osvaldo Yaluk O.
Gabriel Alejandro Gauto Rubiani
Gabriela Irene Gómez Pasquali
Jazmín M. Alejandra Gustale Gill
Jorge Rafael Gross Brown Costa
Jorge Ignacio Gross Brown
Jorge Alberto Riquelme Yanes
José Luis González Leibson
Juan Carlos Pane Solís
Luisa C. Abbate Valenzano
Luis Juan Godoy Bonini
Maria Gracia Gauto Rubiani
Marie Claire Burt Wolf
Martin Gauto Rubiani
Martín Luis Burt Artaza
Oscar Jesús Cabello Sarubbi
Oscar Antonio Rubiani Yanho
Pedro P. Fernández Goycoolea
Pascual Rubiani Yanho
Paula Burt Heisecke
Piero Fiorio
Raúl Florentino Gauto Vielman
Ricardo Rodolfo Kiriluk
Roberto A. Codas Friedmann
Susan Espinoza Ley

Nuestro equipo de trabajo

FMB 2025

Nuestro principal valor es nuestro talento humano. Potenciamos las habilidades y el liderazgo mediante la consolidación del trabajo en equipos multidisciplinarios. La organización reconoce como premisas fundamentales para el logro de su misión:

Un **Consejo de administración** fuerte, interesado en su trabajo, participativo e involucrado en la acción de la Fundación a través de comités.

Una **mesa directiva** que involucra a los profesionales a su cargo en el proceso de toma de decisiones.

Un **equipo profesional** interdisciplinario comprometido y permanentemente capacitado.

Dirección ejecutiva
Yan Speranza.

Dirección de programas e innovación
Alicia Rivarola.

Dirección financiera operativa
Alejandro Gómez.

Asesoría jurídica institucional
Daniel Jacquet.

Gerencia de administración y contabilidad
Fernando Boltes, Lissa Ocampos, Raúl Arias, Fernando Chena, Christian Adorno, Erika Maciel, Sofía Álvez, Cindy Valiente, Robert Aguero, Leticia Barreto, Gustavo Gimenez, Alma Ortellado, Elías Viera, Criss Paloma Páez.

Gerencia de gestión del talento humano
Rosa Figueredo, Jesús Florentín, Aldo Aranda, Milene Ortiz, Maria Alarcón.

Gerencia de comunicación
Matias Alonso, Belén Galeano, Marta Miranda, Francisco Rolón, Guadalupe Garcia, Karen Ruiz Diaz.

Oficina gestión del conocimiento
Danilo Salas, Heidi Goerzen.

Programa de áreas silvestres protegidas
Hugo Mora, Jesús Florentin.

Reserva Natural del Bosque Mbaracayú
Fredy Ramírez, Idilfo Franco, Élida Gómez, Porfirio Caballero, Milton Aguilar, Filemon Mbechepegi, Luis Caballero, Alberto Armoa, Lorenzo Martinez, Tomás Ozuna, Arnaldo Alfonzo, Juan Gauto, Cirilo Morales, José Ortega, Juan Alberto Bogado, Michael Barrios, Alberto Fleitas, Brígido Acosta, Luis Cardozo, Arnaldo Medina, Calixto Almada, Arnaldo Isasi, Cesar Gauto, Oscar Garcia, Oscar Meza, Javier Miranda, Wilson Villar, Oscar Rojas.

Reserva Natural Tapytá
Sergio Chaparro, Víctor Mujica, Roberto Martínez, Alcides Amarilla, Junior Barrios, Julio Chavez, Ivan Centurión, Hugo Fariña, Santiago Gomez.

Programa de investigación y conservación
Claudia Rolón, Lucía Bartrina, Laura Rodríguez, Sixto Fernández, Vidal Franco, Myriam Velázquez, Beatriz Benitez, Montserrat Cubilla, Rebeca Irala, Diego Gimenez.

Programa de educación para el desarrollo sostenible
Sonnia Sanabria, Isabel Ferreira, Elisandro González, Élida Sanabria, Perla Arévalos, Silvani Giménez, Sonia Cardozo, Sara Alonso, María Liliana González, Ana Paula Quintana, Raquel Florenciano, Marmi Martinez, Dolli Barrientos, Palmira Mereles.

Programa de desarrollo territorial
Pedro Sanabria, Antonio Rolón, Reinaldo Barrientos, Patricio Amarilla, Silvio, Cañete, Néstor Sanabria, Samuel Chávez, Elena Rolón, Aníbal Benítez, Luis Insfrán.

Programa de gestión sostenible del agua
Carla Torreani, Mariel Andersen, Sheila Torres, Liz González, Ever Yegros, Teresa Mereles, Ruht Díaz.

Programa de economía circular
Mauricio Solalinde, Ximena Mendoza, Laura Salinas, Alicia González, Patricia Melgarejo, Sannie Morales, Fernando Pardo, Juan Carlos García, Alejandra Gonzalez, Karina Fretes.

Empresas sociales
Mbaracayú Lodge: Carmen Recalde, Eneide Alvariza, Angelina Noguera, Gricelda Montania, Mabel Cardozo, Lourdes Jara, María Graciela Ayala, Maximina Ozuna, Rufino Olmedo.

Áreas de trabajo

valor económico + valor social + valor ambiental

La Fundación Moisés Bertoni impulsa el desarrollo sostenible a través de una estrategia de triple impacto, donde la gestión técnica y científica del territorio asegura la creación de valor ambiental, social y económico. Este enfoque permite que la protección a perpetuidad de la biodiversidad conviva en equilibrio con el fortalecimiento del capital humano y la generación de ingresos genuinos para las comunidades rurales e indígenas.

Nuestra estructura organizacional articula estas dimensiones de manera interconectada, transformando la conservación en un motor de progreso tangible. A continuación, se presentan los resultados de nuestras áreas de trabajo, las cuales operan bajo una visión sistémica para consolidar modelos de desarrollo que son referentes de innovación y sostenibilidad en Paraguay.

1. Áreas silvestres protegidas
2. Investigación y ciencias
3. Desarrollo territorial
4. Gestión del conocimiento
5. Educación para el desarrollo sostenible
6. Proyectos estratégicos
7. Empresas sociales
8. Gestión social
9. Gestión de fondos y alianzas

Áreas silvestres protegidas

Nuestro compromiso a perpetuidad es salvaguardar activos naturales críticos en el Paraguay para garantizar la continuidad de servicios ecosistémicos esenciales: agua pura, aire limpio y regulación climática. Bajo un modelo de protección activa, la Fundación Moisés Bertoni gestiona más de 70.000 hectáreas de biodiversidad distribuidas en tres núcleos estratégicos, mediante un equipo profesional dedicado al monitoreo, patrullaje y la investigación científica.

Actualmente administramos tres áreas estratégicas para la conservación: la **Reserva Natural del Bosque Mbaracayú**, en el departamento de Canindeyú —la primera reserva natural privada del país—; la **Reserva Natural Tapytá**, en Caazapá; y desde el 2025, la **Reserva Natural Aguapey**, en el Departamento Central.

Lugar: Dpto. de Canindeyú, Paraguay.



Áreas silvestres protegidas

Reserva Natural del Bosque Mbaracayú (RNBM). *El Corazón de la Biosfera*

Ubicada en el departamento de Canindeyú, la Reserva Natural del Bosque Mbaracayú (RNBM) representa uno de los hitos de conservación más significativos del país. Sus 64.406 hectáreas salvaguardan la integridad de dos ecosistemas de máxima prioridad global: el Bosque Atlántico del Alto Paraná (BAAPA) y el Cerrado.

Financiador: FMB. / Periodo de ejecución: A perpetuidad

Creada mediante la Ley Nacional N° 112/91, fue la primera reserva privada de Paraguay y hoy se erige como la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera del Bosque Mbaracayú (RBBM). Este territorio es un refugio crítico para especies en peligro y un laboratorio vivo donde la biodiversidad convive con modelos de gestión innovadores. La Reserva Mbaracayú cuenta con un equipo de manejo y protección compuesto por **21 guardaparques distribuidos en 7 puestos de control**.

1.269 Especies de Plantas

93 Especies de Mamíferos





440 Especies de Aves

27 Especies de Anfibios



33 Especies de reptiles



Gestión y Manejo Territorial *2025*

RNBM

Durante el año 2025, el equipo de manejo de la RNBM ha consolidado un esquema de protección activa frente a las crecientes presiones externas. La estrategia de seguridad se basó en una estrecha coordinación interinstitucional, unificando esfuerzos con la Secretaría Nacional Antidrogas (SENAD), la Fuerza de Tarea Conjunta (FTC), el Ministerio Público, la Policía Nacional y el Cuerpo de Bomberos Voluntarios del Paraguay.

En el ámbito de la profesionalización, se implementaron procesos sistemáticos de capacitación para el cuerpo de guardaparques, con énfasis en técnicas modernas de patrullaje, monitoreo satelital y protocolos de actuación ante contingencias.

Asimismo, la inversión en infraestructura operativa fue prioritaria, incluyendo la optimización de los puestos de control y el mantenimiento de caminos estratégicos que aseguran la movilidad del personal en áreas remotas de la reserva. Ante el desafío del cambio climático, se fortalecieron las capacidades de respuesta ante incendios forestales mediante la adquisición de equipos especializados y creación de infraestructura hídrica resiliente.










Principales logros de Gestión en el *2025*

69.

misiones de patrullaje.

627.

focos de calor detectados y monitoreados preventivamente.

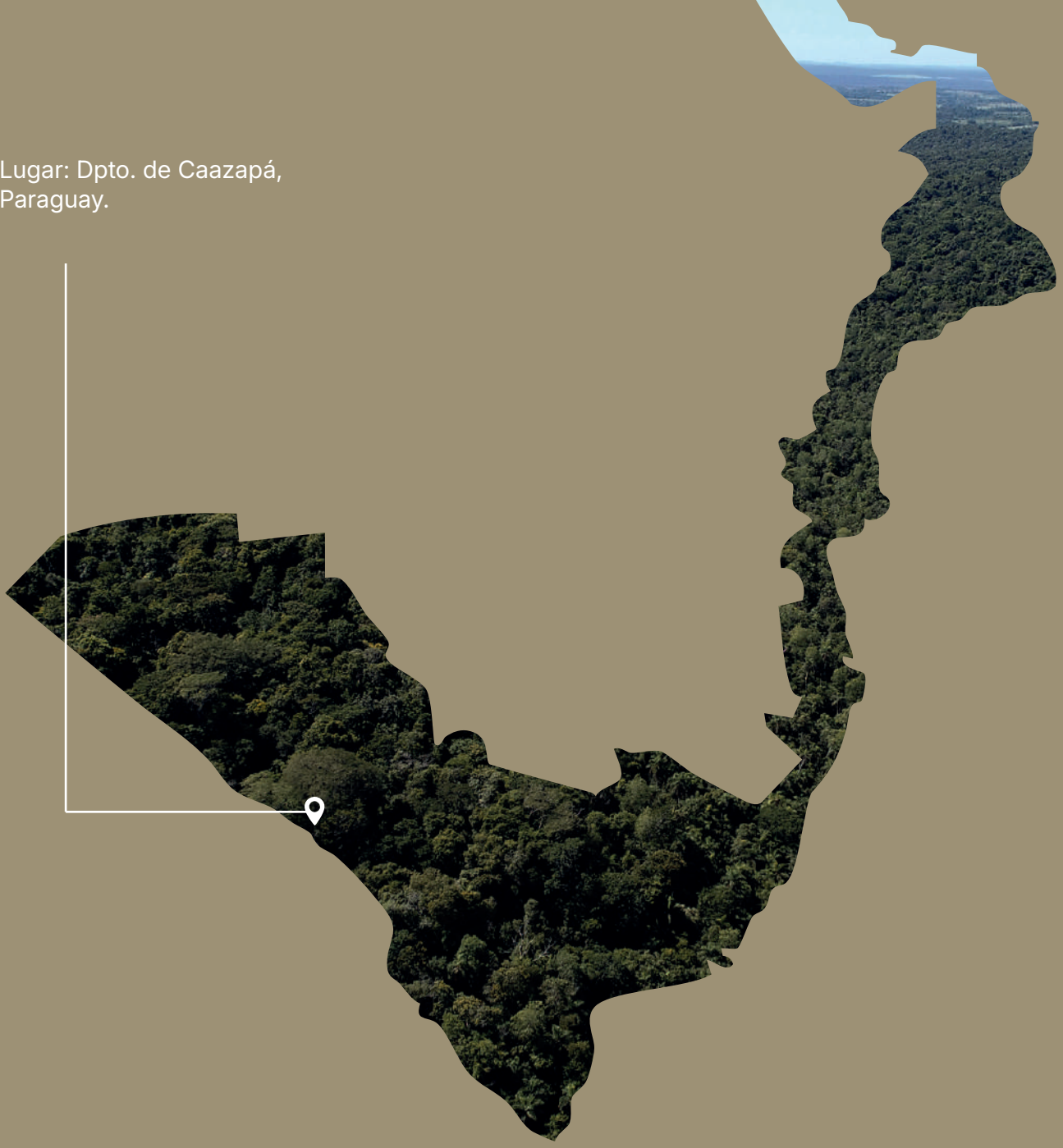
3.

nuevos pozos artesianos y 3 reservorios estratégicos para el combate de incendios.

109.

recorridos de vigilancia realizados desde los puestos de control.

Lugar: Dpto. de Caazapá,
Paraguay.



Áreas silvestres protegidas

2. Reserva Natural Tapytá (RNT). *Protección a Perpetuidad en el Sur*

La Reserva Natural Tapytá, situada en el departamento de Caazapá, es un componente vital para la conectividad biológica de la región. Administrada por la Fundación desde el año 2003, su origen radica en una donación histórica de Shell Forestry, en reconocimiento a su sólida trayectoria institucional y capacidad de gestión.

Financiador: FMB. / Periodo de ejecución: A perpetuidad

Con 4.736 hectáreas, Tapytá fue reconocida oficialmente por el Estado Paraguayo en 2005 bajo el Decreto N° 5831 como "Área Silvestre Protegida a Perpetuidad", lo que garantiza la conservación inalienable de sus ecosistemas boscosos y humedales para las generaciones futuras.

435 Especies de Plantas

44 Especies de Mamíferos

375 Especies de Aves

18 Especies de Anfibios

4 Especies de reptiles

Hitos Operativos y Fortalecimiento *2025*

RNT

La gestión durante 2025 se caracterizó por la mejora sustancial de las condiciones operativas y la consolidación de alianzas para la prevención. Un avance fundamental fue la habilitación del nuevo puesto de control construido en coordinación con el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) como medida de compensación vial. Esta nueva infraestructura dignifica la vivienda del personal, permite centralizar la administración operativa y optimiza la recepción de investigadores y visitantes.

El mantenimiento de la red de senderos —incluyendo Tebicuary, Oeste, Puente Kyha, Toledo y Jakui— fue clave para asegurar el patrullaje preventivo, permitiendo al cuerpo de guardaparques desarticular actividades ilegales como la extracción de madera y la caza furtiva. En materia de incendios, la alianza estratégica con la empresa Desarrollos Madereros S.A. permitió un monitoreo coordinado y una respuesta inmediata ante focos de calor, minimizando el impacto de los siniestros en el área protegida.

Principales logros de Gestión en el *2025*

1

nuevo centro operativo y administrativo habilitado.

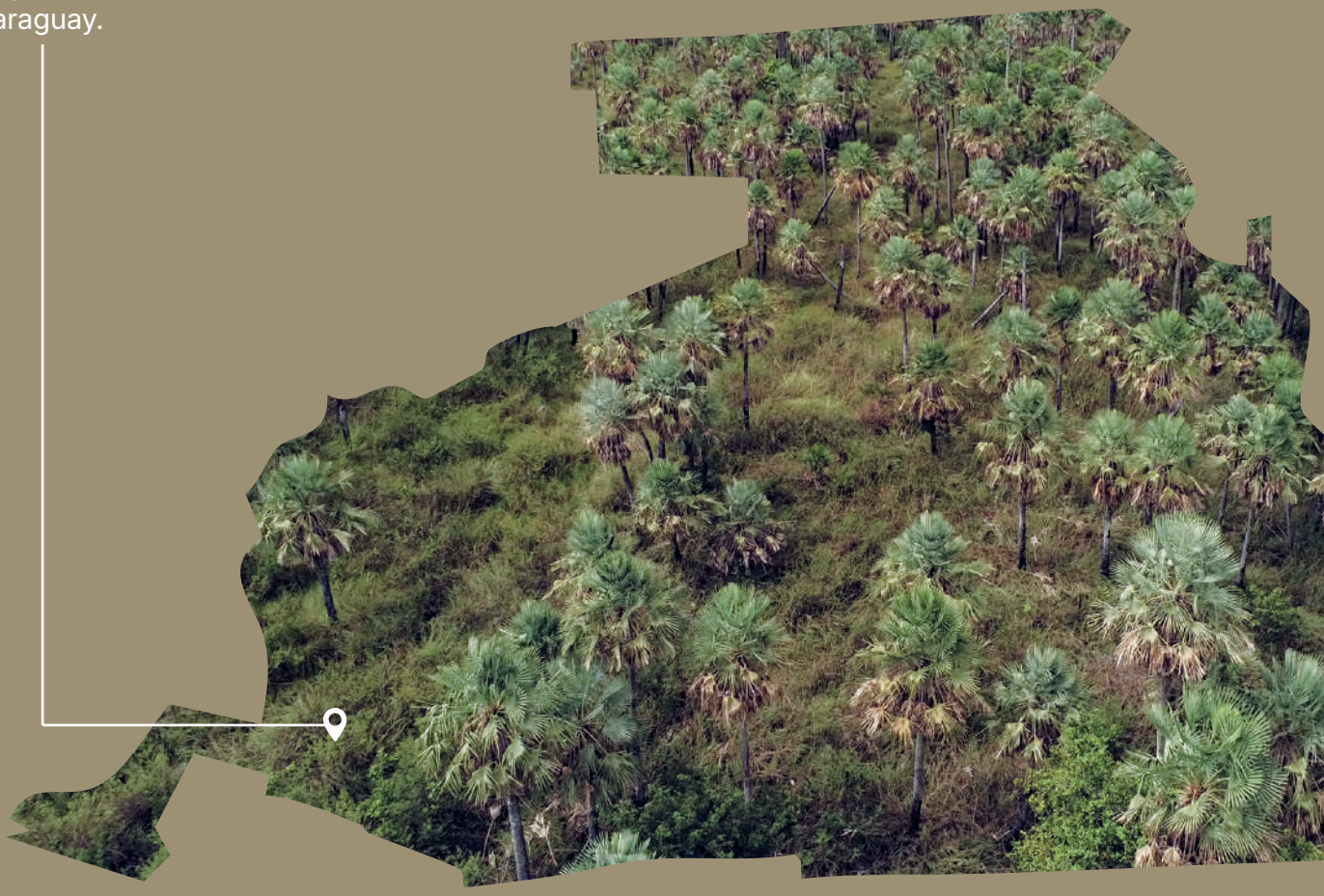
627

focos de calor controlados mediante el sistema de respuesta rápida.

154

patrullajes preventivos realizados durante el año.

Lugar: Dpto. Central, Paraguay.



Áreas silvestres protegidas

3. Reserva Natural Aguapey (RNA). *El Pulmón Urbano de Central*

La Reserva Natural Aguapey, ubicada en el distrito de Luque a solo 20 km de Asunción, representa el esfuerzo más reciente de la Fundación por conservar ecosistemas críticos en zonas de alta presión urbana. Con 1.313 hectáreas, este territorio se constituye como uno de los pulmones verdes más importantes del Área Metropolitana.

Su incorporación oficial al sistema de áreas protegidas de la FMB en 2025 responde a la necesidad urgente de proteger espacios naturales que brinden servicios ambientales a la capital y sus alrededores.

Financiador: FMB. / Periodo de ejecución: Abril 2024 – Octubre 2025

Inicio de Gestión y Relevamiento *2025*

RNA

El primer año de intervención en Aguapey se centró en el diagnóstico territorial y la planificación de largo plazo, contando con el apoyo cercano de Cabaña Aguapey SRL y la vinculación estratégica del Museo de Ciencias (MuCi). Las tareas iniciales incluyeron un relevamiento técnico exhaustivo de la propiedad, verificando deslindes e infraestructura existente como cercados y líneas eléctricas.

Se inició la elaboración del primer Plan Operativo Anual (POA) y presupuesto proyectado para la consolidación del área. Se identificaron zonas de riesgo crítico debido a la densidad de vegetación y la proximidad con asentamientos humanos. Este periodo inicial de "asentamiento" en el territorio incluyó también el mantenimiento de la sede administrativa y el mapeo de comunidades vecinas, estableciendo las bases para que Aguapey se convierta en un centro de referencia para la educación ambiental y la investigación en el departamento Central.





Resultados y Diagnóstico de Gestión 2025

100% de la superficie de la propiedad relevada.

1er Plan Operativo Anual **(POA)** y presupuesto estratégico diseñado.

Ejecución del mantenimiento preventivo de la infraestructura administrativa.







Investigación y Ciencias

La generación de conocimiento científico y la investigación aplicada constituyen pilares fundamentales para garantizar la conservación a largo plazo de los ecosistemas críticos en Paraguay. A través del estudio sistemático de los recursos naturales, la Fundación busca no solo catalogar la biodiversidad existente, sino también descubrir y validar científicamente el potencial utilitario y medicinal de la flora nativa, transformando los datos de campo en herramientas de valor estratégico para la ciencia y la sociedad.

La colaboración con la academia y el respaldo de organismos nacionales resultan clave para dotar de rigor técnico a estas iniciativas en el territorio. En este marco, la labor de la Fundación se centra en proveer la plataforma logística y ambiental en sus reservas naturales, facilitando el desarrollo de investigaciones de alto nivel que integran la formación de capital humano avanzado y el rescate del patrimonio botánico del país.



Lugar: Reserva Natural del Bosque Mbaracayú (Cerrado de Aguarañu). Dpto. Canindeyú, Paraguay.

Investigación y ciencias

1.0 Caracterización Farmacognóstica y Composición Nutricional de la “Katuava”

Este proyecto de investigación científica se enfoca en el estudio integral de la especie Psidium grandifolium (conocida comúnmente como “katuava”) y sus variantes dentro de la reserva. El propósito principal es establecer los parámetros farmacognósticos y de control de calidad de las hojas, así como determinar la composición nutricional de sus frutos, completando vacíos de conocimiento científico sobre esta planta de alto interés medicinal.

Financiador: CONACYT / Socios participantes: Facultad de Ciencias Químicas (Departamento de Botánica) / Periodo de ejecución: Junio 2024 – Diciembre 2026

Acciones y Actividades Clave

1. Recolección e Identificación:

Realización de jornadas de muestreo en el ecosistema de cerrado, logrando procesar e incorporar los ejemplares botánicos colectados al herbario de la Facultad de Ciencias Químicas (FCQ).

2. Análisis de Control de Calidad:

Ejecución de ensayos técnicos para la cuantificación de los porcentajes de cenizas y humedad presentes en las hojas de las muestras seleccionadas.

Perfil Fitoquímico:

3. Identificación en laboratorio de los principales metabolitos secundarios de la planta, incluyendo la detección de taninos, saponinas, azúcares reductores y no reductores.







Logros y Resultados Destacados

Determinación de Parámetros:

Establecimiento de los ensayos generales y la identificación de los grupos químicos fundamentales de las hojas de Psidium grandifolium y sus variantes halladas en el área protegida.

Fortalecimiento Científico:

Consolidación de datos base indispensables para el control de calidad estandarizado de esta especie medicinal con miras a futuros usos e investigaciones.

Estadísticas Relevantes

2
viajes de campo ejecutados en el Cerrado de Aguarañu.

1
tesista de postgrado incorporado, desarrollando activamente su

93
especies botánicas asociadas identificadas durante los relevamientos.

Lugar: Reserva Natural Tapytá.
Dpto. Caazapá, Paraguay.



Investigación y ciencias

2. Proyecto PINV01-530 Paisajes sonoros: aplicaciones de la inteligencia artificial para la conservación y uso de ecosistemas

La iniciativa tiene como objetivo identificar patrones espacio-temporales de los impactos antrópicos en las comunidades de aves y anfibios dentro de un paisaje sonoro. Mediante la aplicación de monitoreo acústico pasivo y métodos de inteligencia artificial, el proyecto busca identificar áreas prioritarias para la conservación de la biodiversidad.

Financiador: CONACYT, FEEI / Socios participantes: Facultad Politécnica de la Universidad Nacional de Asunción (FP-UNA) / Periodo de ejecución: Febrero 2024 - Noviembre 2026

Logros y Resultados Destacados

Generación de datos científicos:

Recopilación de un volumen de 20 TB de archivos de audio provenientes de 178 sitios muestreados en la Reserva Natural Tapytá y su correspondiente área de amortiguamiento.

Difusión científica internacional:

Participación del investigador en formación John Mongelós en el II Congreso Brasilero de Bioacústica (Florianópolis, del 20 al 23 de octubre), donde expuso los avances de su tesis de Maestría titulada «Análise preliminar da paisagem sonora com base nos índices acústicos na Reserva Natural Tapytá Mata Atlántica do Alto Paraná (Paraguay)».

Difusión científica nacional:

Presentación a cargo del Dr. Pastor Pérez en el Primer Simposio Paraguayo de Bioacústica el 22 de marzo, bajo el título «Paisajes sonoros: avances y desafíos en aplicaciones de la inteligencia artificial para la conservación y uso de ecosistemas en Paraguay».

Transferencia de capacidades:

Realización de un taller de entrenamiento en modelos de clasificación con IA dirigido a la comunidad académica. La capacitación estuvo liderada por el Dr. Miguel García Torres, experto en Bioinformática y Ciencias de la Computación, máster y doctor por la Universidad de La Laguna (España).

Principales Actividades y Acciones Realizadas:

1. Campañas de recolección de datos:

Durante el periodo 2025, concluyeron las campañas de recolección de datos en campo, alcanzando un histórico de 12 campañas desde el inicio del proyecto.

2. Presentación de resultados preliminares:

Asimismo, los resultados preliminares de la investigación fueron socializados a través de dos ponencias orales en congresos científicos de alcance nacional e internacional.








Estadísticas Relevantes:

178.

sitios muestreados dentro de la Reserva Tapytá.

20.

TB de información obtenida en archivos de audio para su procesamiento.

14.

investigadores nacionales e internacionales integrados en el equipo de trabajo.

4.

tesistas de Grado (1) y Maestría (3), tanto nacionales como internacionales, incluidos en el proyecto.

58.

especies de aves identificadas mediante sus vocalizaciones.

1.

área de alta importancia para la conservación de la diversidad de anfibios identificada plenamente dentro de la Reserva Tapytá.

Lugar: Desarrollos Madereros S.A. Reserva Natural Tapyta. Dpto. Caazapá, Paraguay.



Investigación y ciencias

3. Actualización de los Altos Valores de Conservación en la unidad de manejo forestal Tapytá y Plan de manejo

El proyecto consistió en realizar un análisis técnico y la actualización de las áreas actuales con Altos Valores de Conservación (AVC) dentro de la propiedad forestal de la empresa Desarrollos Madereros S.A., bajo los estándares vigentes de la certificación forestal. Paralelamente, se contempló la elaboración del Plan de Manejo específico para dichas áreas certificadas.

Financiador: Desarrollos Madereros S.A. (DMSA) / Socios participantes: Facultad Politécnica de la Universidad Nacional de Asunción (FP-UNA) / Periodo de ejecución: Agosto 2025 - Diciembre 2025

Principales Actividades y Acciones Realizadas:

1. Relevamiento de datos:

Se llevaron a cabo exhaustivos relevamientos en campo de la fauna y la flora locales.

2. Entrevistas:

Se realizaron levantamiento de valores culturales por medio de entrevistas directas a los pobladores de la zona.

3. Socialización de resultados:

El proceso concluyó con la socialización abierta de los resultados obtenidos con las comunidades del área de influencia.








Principales Logros y Resultados:

Se concretó la actualización de las áreas con Altos Valores de Conservación, culminando con un Plan de Manejo debidamente aprobado y que actualmente se encuentra en fase de implementación operativa.

Estadísticas Relevantes:



1.852.

hectáreas certificadas con Altos Valores de Conservación bajo planes de manejo activos.

Lugar de ejecución: Cuenca del Paraná, Paraguay, Brasil, Argentina, Bolivia.



Investigación y ciencias

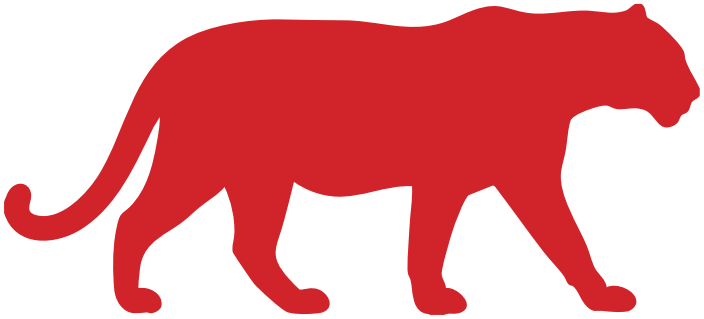
2. Iniciativa Ríos del Jaguarete

Jaguar Rivers Initiative (JRI) constituye una alianza regional estratégica orientada a la restauración y conexión de los ecosistemas en la Cuenca del Paraná, abarcando territorios de Paraguay, Argentina, Bolivia y Brasil. Este esfuerzo transfronterizo, con una proyección de ejecución a 20 años, busca recuperar hábitats críticos y proteger al yaguareté como especie bandera para reconstruir el tejido ecológico y cultural de uno de los sistemas fluviales más biodiversos de Sudamérica.

Financiador: UNESCO - FMB. / Periodo de ejecución: Abril 2024 – Octubre

La implementación del proyecto se fundamenta en la colaboración técnica entre la Fundación Moisés Bertoni, Onçafari, Nativa y Rewilding Argentina, integrando estrategias de gestión territorial y economías regenerativas. En este marco, la labor de la Fundación se centra en coordinar las acciones en territorio paraguayo, liderando la identificación de corredores biológicos, el monitoreo científico en sus reservas naturales y la articulación con comunidades locales para fomentar la coexistencia entre la vida silvestre y el desarrollo humano.

Gestión Territorial y Actividades



1. Planificación Estratégica:

Se definieron y desarrollaron los cuatro ejes principales de acción y compromisos institucionales, junto con la elaboración del presupuesto operativo para los próximos tres y cinco años.

2. Identificación de Áreas Clave:

El equipo técnico priorizó zonas críticas para la conservación y restauración dentro de la Cuenca del Paraná en territorio paraguayo, incluyendo la elaboración de un listado de potenciales aliados estratégicos.

3. Reconocimiento de Campo:

Se realizaron viajes técnicos a la zona de San Carlos del Apa para identificar posibles “piedras de paso” (Stepping Stones) y a la Reserva Natural Aguapey para la generación de insumos técnicos y audiovisuales.

4.

Socialización Institucional:

Se llevaron a cabo jornadas de capacitación y comunicación sobre los objetivos de la JRI con los equipos de las reservas Mbaracayú, Tapytá y la sede de Asunción.

Logros y Resultados Destacados

Alianza Transfronteriza:

Consolidación de un frente de trabajo conjunto entre cuatro países para la protección del yaguareté y la restauración de corredores biológicos.



Conocimiento Científico:

Incremento en el registro y estado de las poblaciones de grandes felinos en la región, permitiendo una planificación basada en datos precisos.



Involucramiento Comunitario:

Participación de comunidades locales en proyectos de desarrollo sostenible, fortaleciendo el vínculo con su entorno natural.



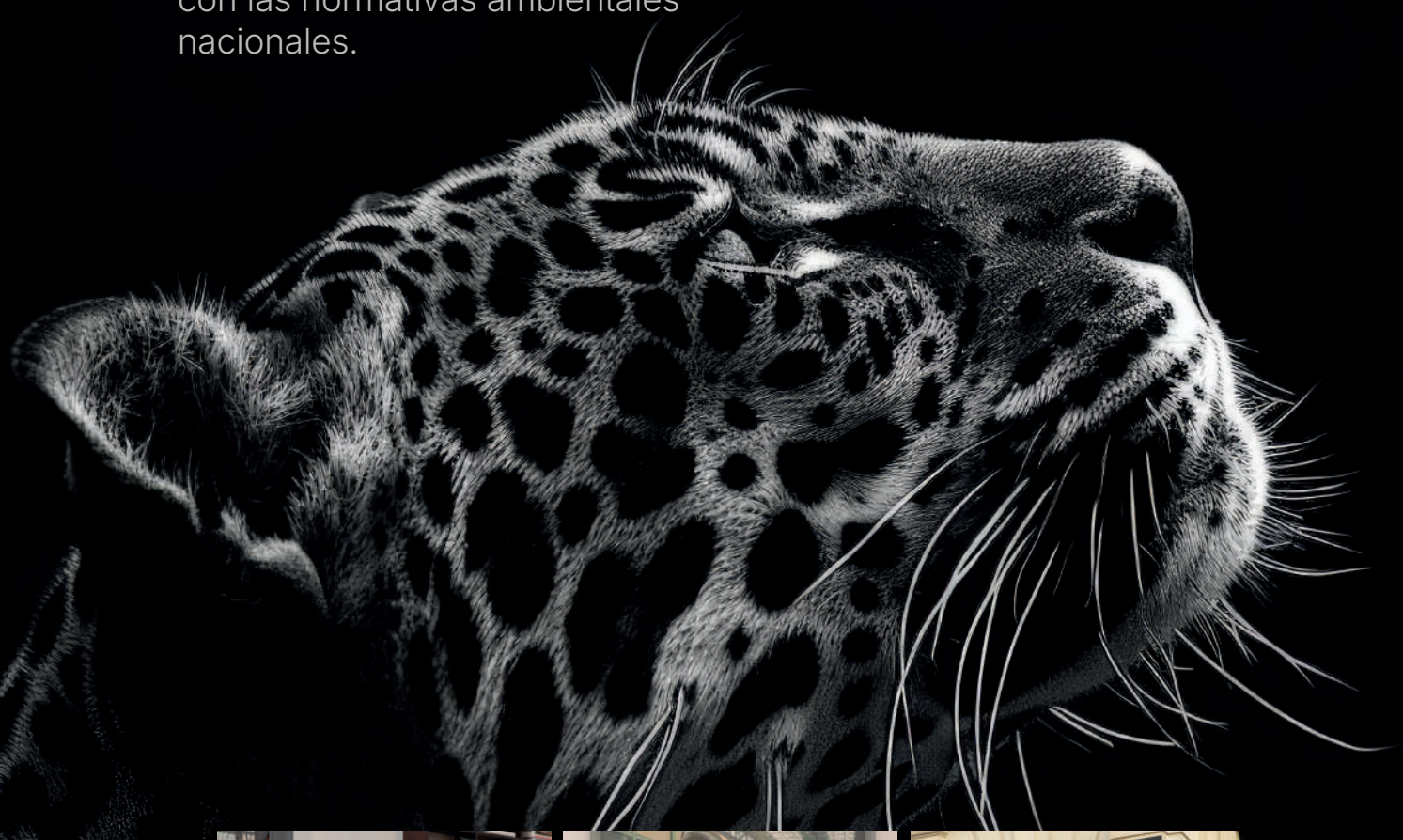
Actividades de Representación e Incidencia

Articulación Gubernamental:

Se mantuvieron reuniones informativas y técnicas con la Dirección de Vida Silvestre y la Dirección General de Protección y Conservación de la Biodiversidad del MADES para alinear las metas del proyecto con las normativas ambientales nacionales.

Monitoreo de Especies:

Se diseñó y presentó el plan de monitoreo específico para las reservas de la Fundación, con especial énfasis en el aguará guasú para Tapytá y el yaguareté para Mbaracayú.











Investigación y Ciencias

4 Publicación de Artículos Científicos

Durante el 2025, investigadores de la Fundación (Myriam Velázquez, Fredy Ramírez y Sixto Fernández) publicaron como coautores dos artículos en revistas internacionales bajo el enfoque Una Salud (One Health).

Financiador: CONACYT

Artículos publicados:

1.

Artículo 1
(Zoonosis en armadillos):

Analizó muestras de 73 armadillos (Dasypus novemcinctus) en la Reserva Mbaracayú. Se detectó una alta prevalencia de parásitos potencialmente zoonóticos (Ancylostoma, Trichuris, Uncinaria) y se constató que la presión antrópica —específicamente la caza— incrementa la riqueza parasitaria en la fauna silvestre, alertando sobre los riesgos de su consumo tradicional.

Código QR de acceso al artículo

2.

Artículo 2
(Vectores de leishmaniasis):

Estudio pionero junto al CEDIC que capturó 954 flebótomos (12 especies, 10 registradas por primera vez en Canindeyú) en la Reserva Mbaracayú. Se detectó ADN de Leishmania amazonensis (65,2%) y Leishmania infantum (34,8%) en los vectores, así como en pulgas y garrapatas de entornos comunitarios, evidenciando el riesgo de transmisión tanto en bosques conservados como degradados.

Código QR de acceso al artículo



Desarrollo territorial

Nuestro compromiso con la sostenibilidad se dirige a extender el impacto de la conservación más allá de los límites físicos de nuestras Reservas. Entendemos que la protección de activos naturales críticos solo es posible si se construye un modelo de desarrollo integral e inclusivo que responda a las realidades socioeconómicas de los habitantes de su área de influencia. Mediante la "Reserva de Biósfera del Bosque Mbaracayú", trabajamos para armonizar la creación de valor ambiental con el bienestar social y el dinamismo económico del territorio.

El principal desafío en nuestras zonas de intervención es establecer una base económica resiliente para las comunidades rurales y nativas, siendo estas especialmente vulnerables ante los efectos del cambio climático y la falta de oportunidades para el mejoramiento de la calidad de vida.

En el 2025, hemos consolidado este enfoque a través del fortalecimiento de sistemas de infiltración para la recarga de acuíferos y la promoción de la siembra directa, involucrando activamente a familias productoras de Villa Ygatimí y Yby Pytã. Paralelamente, impulsamos procesos de organización comunitaria y diálogo intercultural que rompen con la lógica asistencialista, fomentando capacidades autónomas que permiten a las comunidades ser protagonistas de su propio desarrollo y guardianes permanentes de su patrimonio natural.

Lugar: Comunidades rurales de Villa Ygatimí y Yby Pytã, Canindeyú.



Proyecto / Desarrollo territorial

FS 271 Paraguay

Mantenimiento y fortalecimiento de sistemas de infiltración para favorecer la recarga y conservación de acuíferos en la Reserva de Biosfera del Bosque Mbaracayú.

Este proyecto, da continuidad a procesos iniciados por la Fundación Moisés Bertoni desde el año 2017, tiene como objetivo consolidar la implementación de buenas prácticas agrícolas en fincas de pequeños productores situadas en el área de influencia de la Reserva de la Biosfera del Bosque Mbaracayú.

Financiador: Paraguay Refrescos S.A. (PARESA - Coca-Cola) **/** Periodo de ejecución: Enero 2025 – Enero 2026.

Actividades realizadas en el *2025*:









Realización de talleres de capacitación técnica para productores sobre prácticas agrícolas sostenibles, manejo de suelos y conservación del agua.

Asistencia técnica periódica en fincas, mediante visitas de campo para acompañamiento y seguimiento de los sistemas productivos implementados.

Entrega de insumos agrícolas para fortalecer la implementación de sistemas de siembra directa y otras prácticas de conservación.

Monitoreo y registro de las hectáreas bajo manejo sostenible en las fincas de los productores participantes.

Elaboración y actualización del Registro Básico de Usuarios (RBU) del proyecto.

Firma de acuerdos de cooperación con productores beneficiarios.

Monitoreo de condiciones climáticas y registro de precipitación anual para el análisis de infiltración y escorrentía.

Sistematización de información técnica, productiva y ambiental del proyecto.

Estadísticas del proyecto:

160.
productores beneficiados.

9.
talleres de capacitación

674,75.
hectáreas de superficie total bajo manejo sostenible

1.066.100 M³
de infiltración estimada de agua de lluvia

Distribución de sistemas productivos implementados:

32,5. ***has.*** de pastura forestal

155,5. ***has.*** de pastura



460,5. ***has.*** de siembra directa

4,25. ***has.*** de sistema

22. ***has.*** de regeneración natural

Resultados más destacados alcanzados durante el año *2025*:

1. Consolidación de 674,75 hectáreas bajo manejo con buenas prácticas agrícolas en fincas de pequeños productores.



2. Fortalecimiento de capacidades técnicas de los productores mediante procesos de capacitación y acompañamiento técnico.



3. Mejora de las condiciones de manejo del suelo y reducción de procesos de erosión en las fincas participantes.



4. Contribución significativa a la infiltración de agua de lluvia y recarga de acuíferos, estimada en más de 1.066.000 m³ de agua infiltrada por año.



Lugar: Comunidad indígena Mbya Guaraní Tacuaró, distrito de San Juan Nepomuceno, departamento de Caazapá, Paraguay.



Proyecto / Desarrollo territorial

2. FIMI - Tacuaró

Fomentando la seguridad alimentaria y el acceso a oportunidades de mercado, al mismo tiempo que se mejora la gestión sostenible con la comunidad indígena Mbya en Tacuaró, Paraguay.

Financiador: Foro Internacional de Mujeres Indígenas (FIMI) / Socios participantes: Comunidad indígena Mbya Guaraní Tacuaró, Foro Internacional de Mujeres Indígenas (FIMI), Fundación Moisés Bertoni (institución ejecutora), Desarrollos Madereros S.A (POMERA), Municipalidad de San Juan Nepomuceno, Dirección de Extensión Agraria (DEAG) – Ministerio de Agricultura y Ganadería Instituto Paraguayo de Artesanías (IPA) / Periodo de ejecución: Enero 2024 – Agosto 2026.

Este proyecto se enfoca en fortalecer la resiliencia climática y la autonomía económica de la comunidad Tacuaró. A través de la implementación de **chacras diversificadas, apiarios y huertas comunitarias, impulsando la producción de alimentos saludables y el acceso a nuevos mercados mediante la valorización de productos artesanales y agrícolas**. La iniciativa destaca por la participación protagónica de mujeres y jóvenes en la gestión de recursos y la preservación de la biodiversidad local.

Estadísticas del proyecto:

245.

beneficiarios directos (niños, jóvenes y adultos de la comunidad).

40.

mujeres capacitadas en producción sostenible y seguridad alimentaria.

73.

beneficiarios indirectos.

50.

jovenes capacitados en producción sostenible y seguridad alimentaria.

7.

apiarios comunitarios establecidos.

Otras estadísticas:

Banco comunitario de semillas tradicionales en funcionamiento.

Producción diversificada de alimentos de autoconsumo y rubros con potencial de comercialización.

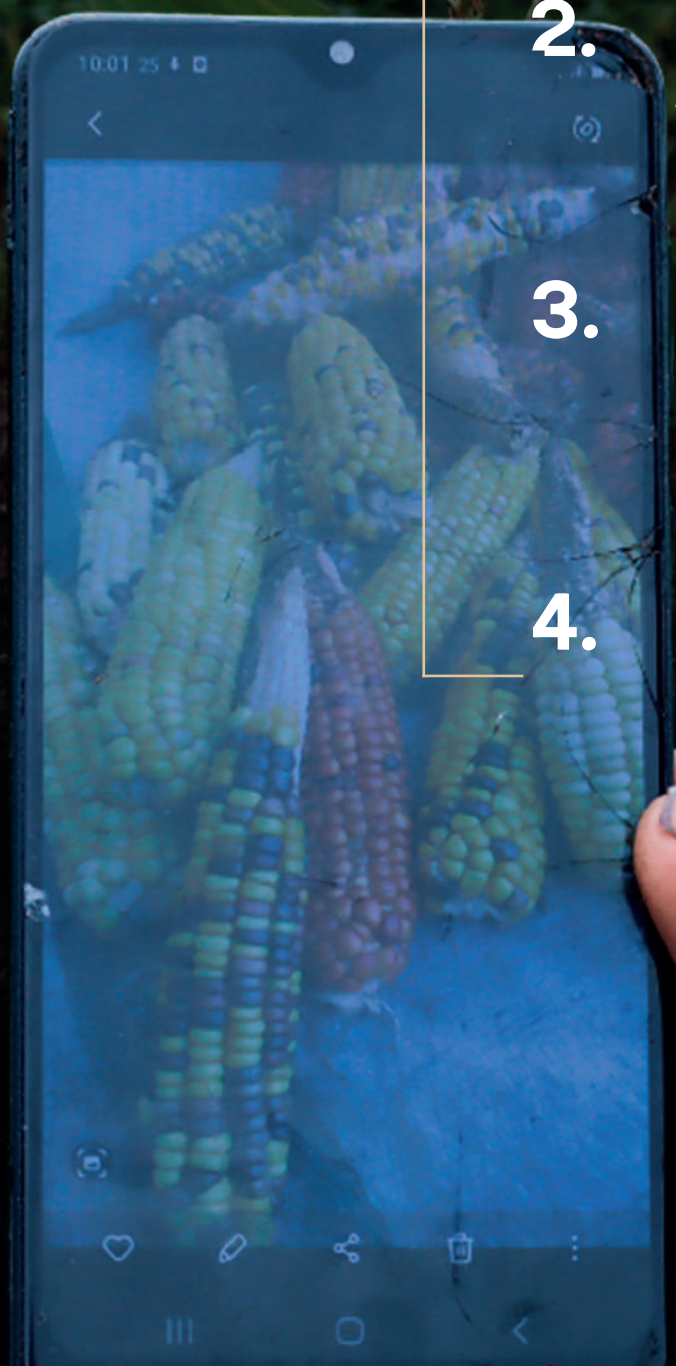
Principales *logros*:

1. **Seguridad Alimentaria:** Consolidación de sistemas de multicultivo (maíz, poroto, mandioca, frutas) para el autoconsumo familiar.

2. **Empoderamiento y Género:** Consolidación del banco comunitario de semillas tradicionales y apiarios gestionados activamente por mujeres.

3. **Fortalecimiento Organizativo:** Creación del Comité Tacuaró Poty y desarrollo participativo de la identidad de marca para productos de la comunidad.

4. **Preservación Cultural:** Talleres de artesanía tradicional orientados a la transmisión de conocimientos entre generaciones.



48

La chacra comunitaria: *Espacio de aprendizaje y arraigo*

Juan Brizuela, referente de la comunidad Mbya Guaraní Tacuaró, lidera un grupo de trabajo que ha transformado la chacra comunitaria en un modelo de diversificación productiva. Con el acompañamiento técnico de la FMB, las familias hoy gestionan parcelas de autoconsumo (mandioca, yerba mate, javilla) junto con proyectos a mediano plazo como plantaciones forestales de eucalipto y apicultura. En Tacuaró, la chacra se ha convertido en un espacio de aprendizaje, trabajo compartido y fortalecimiento de la organización comunitaria.

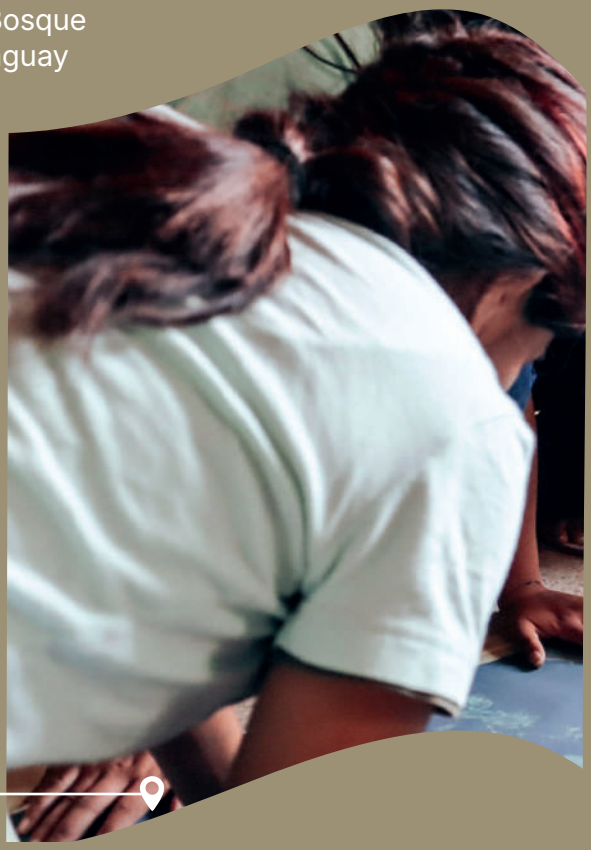


Gestión del Conocimiento

Buscamos transformar cada actividad y proyecto derivado de la labor de la Fundación Moisés Bertoni en una fuente de aprendizaje continuo que asegure nuestro avance y mejora institucional. Para ello, Gestión del Conocimiento se establece como un proceso sistemático dedicado a **identificar, capturar, organizar, compartir y utilizar el capital intelectual generado**, integrando de manera equilibrada la experiencia personal y las habilidades técnicas con los datos, manuales e informes institucionales.

Esto permite a la organización aprovechar al máximo sus recursos intelectuales, fomentando una cultura de colaboración y creatividad que acelera la innovación mientras garantiza la preservación de la memoria institucional para evitar la pérdida de información crítica. A través de una sistemática que abarca desde la identificación de saberes hasta su distribución efectiva en un repositorio central, optimizamos procesos existentes y generamos soluciones creativas ante problemas complejos, fortaleciendo así la toma de decisiones estratégicas y asegurando que la vasta experiencia de nuestro equipo humano se traduzca en un crecimiento sostenido para toda la organización.

Lugar de ejecución: Reserva de Biósfera del Bosque Mbaracayú, Paraguay





Proyecto / Gestión del conocimiento

Mapeo Participativo Ambiental basado en Derechos en la Reserva de Biósfera del Bosque Mbaracayú

El proyecto “Mapeo Participativo Ambiental basado en Derechos” constituye un piloto pionero a nivel mundial desarrollado en la Reserva de Biosfera del Bosque Mbaracayú. Esta iniciativa, financiada por la UNESCO, busca fortalecer la autonomía de las comunidades indígenas mediante la documentación técnica de sus territorios desde su propia perspectiva y bajo un estricto enfoque de derechos.

Financiador: UNESCO - FMB. / Periodo de ejecución: Abril 2024 – Octubre 2025

Ejes de Implementación y Acciones Clave



1.

Consentimiento y Autonomía:

Se completó con éxito el proceso de Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) con las comunidades Aché y Ava-Guaraní, garantizando una participación plena y autónoma desde el inicio de las actividades en 2024.



2.

Capacitación Técnica:

Jóvenes y mujeres líderes indígenas recibieron formación en el uso de programas de código abierto para la captura de información geográfica y la identificación de áreas de alto valor cultural y recursos naturales.

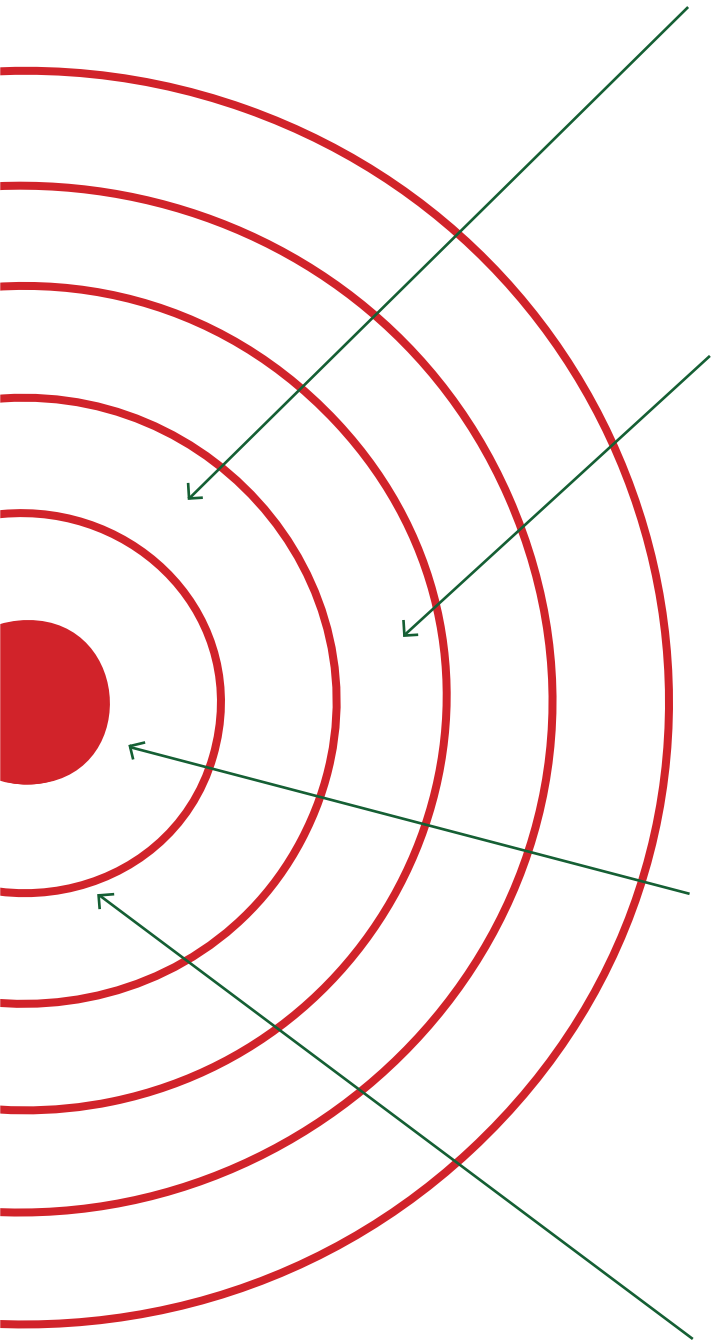


3.

Articulación de Saberes:

El proyecto integró el conocimiento tradicional con herramientas tecnológicas avanzadas, contando con el acompañamiento técnico del INDI y la capacitación especializada de la Red de Mujeres Indígenas sobre la Biodiversidad.

Logros y Resultados de Impacto



Validación Metodológica Global:

La experiencia en Paraguay se consolidó como el primer test mundial de esta metodología dentro de la Red de Reservas de Biosfera de la UNESCO, sentando las bases para su replicación en otros países.

Gestión Territorial:

Las comunidades de Arroyo Bandera, Chupa Pou y Mbói Jagua generaron sus propios mapas ambientales y territoriales, identificando rutas de movilidad, zonas de presión y recursos clave para su subsistencia.

Fortalecimiento del Vínculo Comunitario:

El desarrollo del proyecto permitió actualizar y profundizar las relaciones entre la Fundación y las comunidades participantes, resolviendo diferencias previas mediante un proceso de diálogo transparente y trabajo conjunto.

Empoderamiento Juvenil:

El proceso reforzó las capacidades de liderazgo de las alumnas del Centro Educativo Mbaracayú, quienes desempeñaron un rol activo en la facilitación de talleres y el relevamiento de datos en campo.



Educación para el desarrollo

La educación es el motor que transforma el conocimiento en acción y las nuevas generaciones son protagonistas del cambio en sus propios territorios. En el Centro Educativo Mbaracayú (CEM) se implementa un modelo educativo trasciende las aulas tradicionales, integrando la teoría científica con la práctica en el campo, fomentando un pensamiento crítico que permite a los jóvenes identificar oportunidades donde otros ven limitaciones.

Bajo este enfoque, promovemos una cultura de liderazgo ambiental y emprendimiento social, especialmente dirigida a mujeres rurales e indígenas. El objetivo es claro: dotarlas de las herramientas técnicas y humanas necesarias para que, al regresar a sus comunidades, lideren procesos de mejora en la calidad de vida, la gestión de recursos naturales y la resiliencia climática, rompiendo círculos de pobreza a través del conocimiento y la autonomía.

Lugar: Reserva Natural del Bosque Mbaracayú RNBM, departamento de Canindeyú, Paraguay.



Proyecto / Desarrollo territorial

Centro Educativo Mbaracayú (CEM)

El Centro Educativo Mbaracayú busca transformar a jóvenes mujeres rurales en emprendedoras y protagonistas activas de sus comunidades. Ubicado dentro de la Reserva de Biósfera del Bosque Mbaracayú, el colegio ofrece un Bachillerato Técnico Ambiental bajo un régimen de internado, donde las alumnas conviven con la biodiversidad que aprenden a proteger.

Financiador: FMB

Estadísticas

28.

alumnas graduadas en la promoción 2025.

492.

egresadas totales desde la creación del centro hasta la fecha.

100.

graduadas profesionales que ya impactan en el mercado laboral.

50.

becadas universitarias cursando estudios superiores.

7.

egresadas graduadas en el extranjero, demostrando el alcance global del modelo.



Programas y proyectos



Soroptimist: Programa de desarrollo de líderes juveniles ambientales a través del deporte y la mejora de infraestructura.

Fondo L'Oreal para Mujeres: Iniciativa enfocada en el empoderamiento y liderazgo sostenible de las jóvenes del CEM.

Proyecto Seguridad Alimentaria a través de cultivos hidropónicos. Financiado por la Embajada de Australia.

Continuidad de **Becas para egresadas en la Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo** (UNVES), Universidad Nacional del Este y UNCA. Una (1) en la Universidad Earth de Costa Rica.

Participación de alumnas del segundo curso en el programa **"Titan JA"** de la Fundación Paraguaya y Olimpiadas del Semáforo

Alianza con Yerba Madre Paraguay SRL: ampliación e implementación de viveros de yerba mate y huerta Mandala

Jardín etnobotánico con la variedad de 24 especies de plantas medicinales para el uso interno dentro del internado.

Principales logros

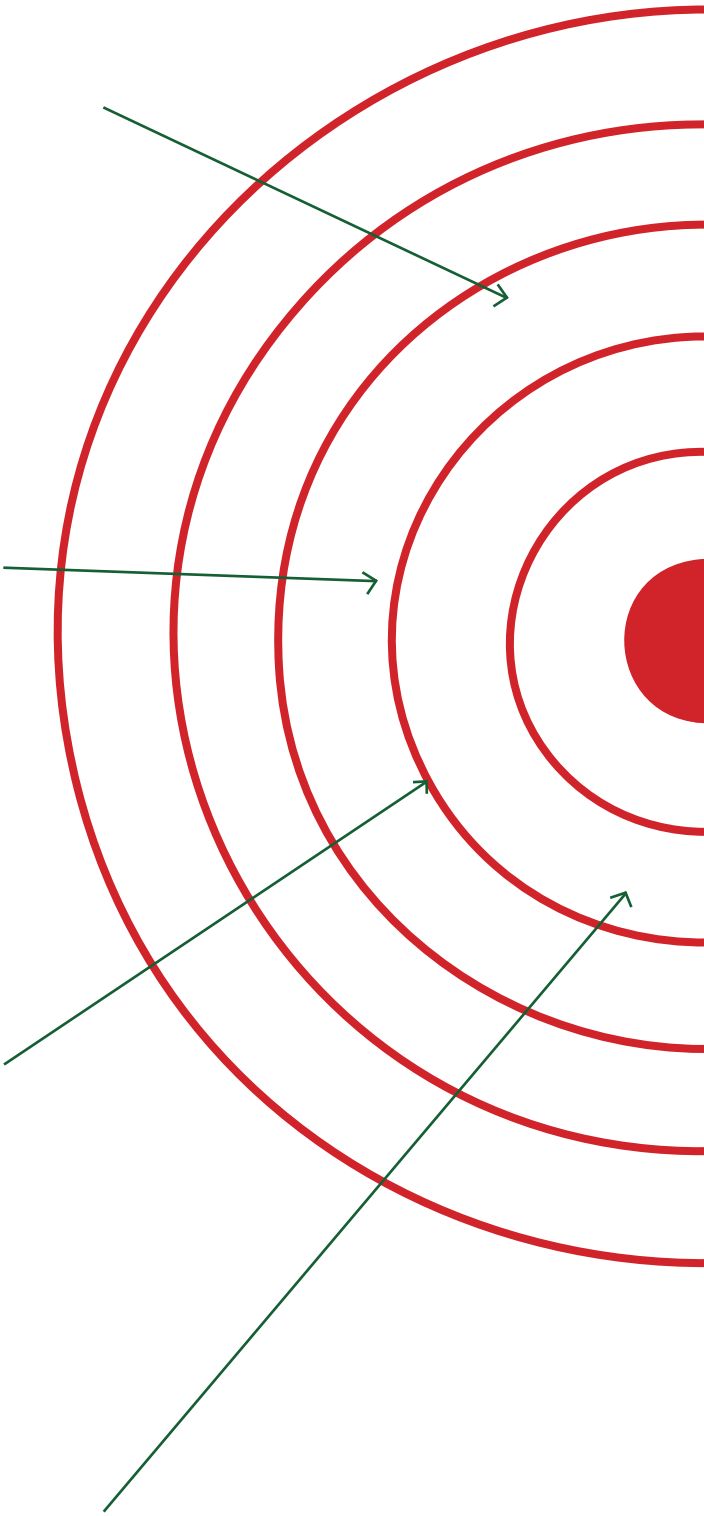
En enero de 2025 se inauguraron los nuevos baños para las alumnas, un importante logro para el CEM, posible gracias al trabajo conjunto de la comunidad educativa mediante actividades solidarias y donaciones.

Se adquirieron 100 colchones Sueñolar para renovar el internado, mientras que los colchones anteriores fueron donados a comunidades indígenas cercanas.

La Fundación Paraguaya donó 30 computadoras HP, permitiendo renovar completamente el área de informática y fortalecer el proceso educativo.

En agosto se instaló el servicio de internet satelital Starlink, mediante un proyecto conjunto con el banco GNB, que también incluyó talleres de educación financiera y lectoescritura para las alumnas.

En octubre de 2025, el equipo de robótica del Centro Educativo Mbaracayú obtuvo el segundo lugar en la competencia WRO Paraguay 2025 y recibió como premio el acceso gratuito al Foro de Emprendedores de la Fundación Paraguaya.



Principales eventos

Subcampeones Nacionales WRO 2025: Proyecto Matrabot: El equipo “Tr3 Squad” del Centro Educativo Mbaracayú obtuvo el 2do lugar en la World Robot Olympiad Paraguay con una solución de hardware enfocada en sanear nuestro ecosistema: un robot autónomo para el tratamiento de efluentes de mataderos. La Matrabot democratiza el tratamiento de aguas residuales. Permite a pequeños productores operar dentro de las exigencias ambientales del MADES, evitando clausuras y protegiendo las fuentes de agua de la comunidad. Ingeniería real para problemas reales.

Participación en el Foro de Emprendedores de Paraguay (FEP) 2025: Destacada participación de 30 alumnas en el Foro de Emprendedores de Paraguay (FEP) en el mes de septiembre, organizado por la Fundación Paraguaya y realizado en la localidad de Cerrito.









Participación de nuestras alumnas en los Juegos Escolares y Estudiantiles (JEEN, 2025): Impulsada por la Secretaria Nacional de Deportes y el Ministerio de Educación y Ciencias para promover el deporte para el desarrollo asimismo también para promover hábitos saludables y la prevención de la drogadicción.

Nuestras alumnas se destacaron en deportes colectivos como Futsal, handball y voleibol

Visita de la Embajada de los Estados Unidos: Se recibió la visita de la Embajada de los Estados Unidos, en cuyo marco se llevó a cabo un taller dirigido a las alumnas sobre oportunidades de becas para estudios en el exterior. Esta actividad permitió brindar información clave y motivar a las estudiantes a proyectar su formación académica a nivel internacional.

Alianzas y convenios firmados

- UNVES: Universidad Nacional de Villa Rica, becas para alumnas completas para 5 exalumnas.
- UNCA: Universidad Nacional de Caaguazú, becas para 3 egresadas del CEM.
- UNICAN: Universidad Nacional de Canindeyú, exoneración de aranceles.
- Banco GNB: Becas para alumnas, arreglos y mantenimiento general del Colegio.





Del *CEM* a la Universidad EARTH

Breves testimonios

Ada Magali Portillo



Ada es oriunda de la ciudad de Pdte. Franco. Proviene de una familia humilde, en la que creció rodeada de amor y valores sólidos. Su compromiso y dedicación le permitieron demostrar un alto potencial académico, lo que la motivó a postularse a la universidad EARTH con gran ilusión. Donde logró ser admitida y emprendió viaje a Costa Rica para continuar sus estudios en la carrera de Agronomía, dando así un paso firme hacia la realización de sus sueños.

Palmira Mereles

Palmira, egresada con honores del CEM e Ingeniera Agrónoma por la Universidad EARTH, regresó a su casa en 2025 para asumir el rol de Directora Académica, desempeñándose con gran responsabilidad y vocación. Su gestión dejó un valioso aporte en la formación de las estudiantes, especialmente en las hijas del bosque, a quienes inspiró con su ejemplo de superación y liderazgo.





Emily Fiatkoski

Emily, de la comunidad de Brítez Cué, se destacó siempre por su responsabilidad y dedicación a los estudios. Criada por una madre que fue su mayor apoyo, en 2025 recibió la noticia de su admisión en la prestigiosa Universidad EARTH de Costa Rica. Entre lágrimas, orgullo y esperanza, su madre la acompañó hasta el último momento antes de emprender el viaje hacia sus sueños.



Sembrar sueños, cosechar logros

Breves testimonios

Mónica de Jesús Acosta

Proveniente de la Ciudad de Curuguaty, ha sido una alumna destacada en el CEM, luego siguió la carrera de Ing. Agronómica en la UTCD, ella junto con su familia emprendió la producción y comercialización de lechugas hidropónicas, actualmente su negocio es una gran referencia en la región, la misma ha sido destacada como juventud Agraria Emprendedora por el Ministerio de Agricultura y Ganadería.



Rosalba Vera Ferreira

Rosalba, que pertenece a la Comunidad Ava Guarani, graduada del CEM, siguió sus sueños y actualmente se desempeña como Policía Nacional. Rosalba es una gran referencia de que los sueños están para ser cumplidos.





Proyectos estratégicos

La conservación no se limita a la protección de áreas naturales: también implica transformar las dinámicas sociales, productivas, económicas y culturales que inciden sobre los territorios.

Desde esta visión, la Mesa de Proyectos Estratégicos nace como una plataforma integradora para ampliar el alcance de la misión institucional de la Fundación Moisés Bertoni. A través de proyectos, programas y consultorías, este espacio conecta conocimiento, innovación técnica, educación ambiental y fortalecimiento de capacidades locales con objetivos concretos de conservación.

Su propósito es extender el impacto de la Fundación más allá de los límites físicos de sus reservas, promoviendo soluciones que articulen sostenibilidad financiera, incidencia socioambiental y acción territorial. Los recursos generados por estas iniciativas no constituyen un fin en sí mismo, sino un medio para retroalimentar y fortalecer los esfuerzos de conservación a largo plazo.

En un contexto de desafíos ambientales crecientes, la Mesa de Proyectos Estratégicos consolida una mirada sistémica de la conservación: una que reconoce a las personas, sus decisiones y sus modelos de relación con la naturaleza como actores centrales para construir territorios más sostenibles, resilientes y humanos.

Lugar: Itauguá, Dpto. Central, Paraguay.



Proyectos estratégicos / Desarrollo sostenible del agua

Soluciones basadas en la naturaleza en la cuenca del lago Ypacaraí

Modelos de gobernanza y financiamiento para la restauración hídrica. Este proyecto piloto, desarrollado en el municipio de Itauguá, busca validar mecanismos de financiamiento y políticas públicas que incentiven la inversión privada en Soluciones Basadas en la Naturaleza. A través de un modelo integrado de gestión, trabajamos para validar enfoques de gobernanza y financiamiento que promuevan la inversión en SbN para restaurar la salud de la cuenca del Lago Ypacaraí.

Financiador: Banco Interamericano de Desarrollo (BID) / Aliados Estratégicos: Ministerio de Obras Públicas (DAPSAN) y Municipalidad de Itauguá / Abril 2025 – Agosto 2026.

Principales acciones realizadas:

1. Conformación de una Mesa Técnica Consultiva de SbN integrada por el Ministerio de Obras Públicas-DAPSAN, el MADES, la Gobernación del Departamento Central, el Municipio de Itauguá, y FIUNA.



2. Diagnóstico participativo socioambiental donde se recogieron las principales amenazas del distrito.

3. Diseño de un catálogo de soluciones basadas en la naturaleza.



4. Diseño de instrumentos financieros que posicione al municipio como catalizador de recursos para el financiamiento de soluciones basadas en la naturaleza.

5. Diseño participativo del Plan de Desarrollo Sostenible Municipal.



6. Intercambios internacionales con representantes de MOPC, MADES, Gobernación de Central, Municipalidad de Itauguá, actores privados y comunitarios de Itauguá, y la FMB:

7. Modelos de gobernanza, instrumentos financieros e implementación de SBN a Santa Cruz-Bolivia, mediante el Fondo de Agua y Acuerdos Recíprocos por Agua (ARA) de conservación de áreas de recarga hídrica, implementado por la Fundación Natura Bolivia.



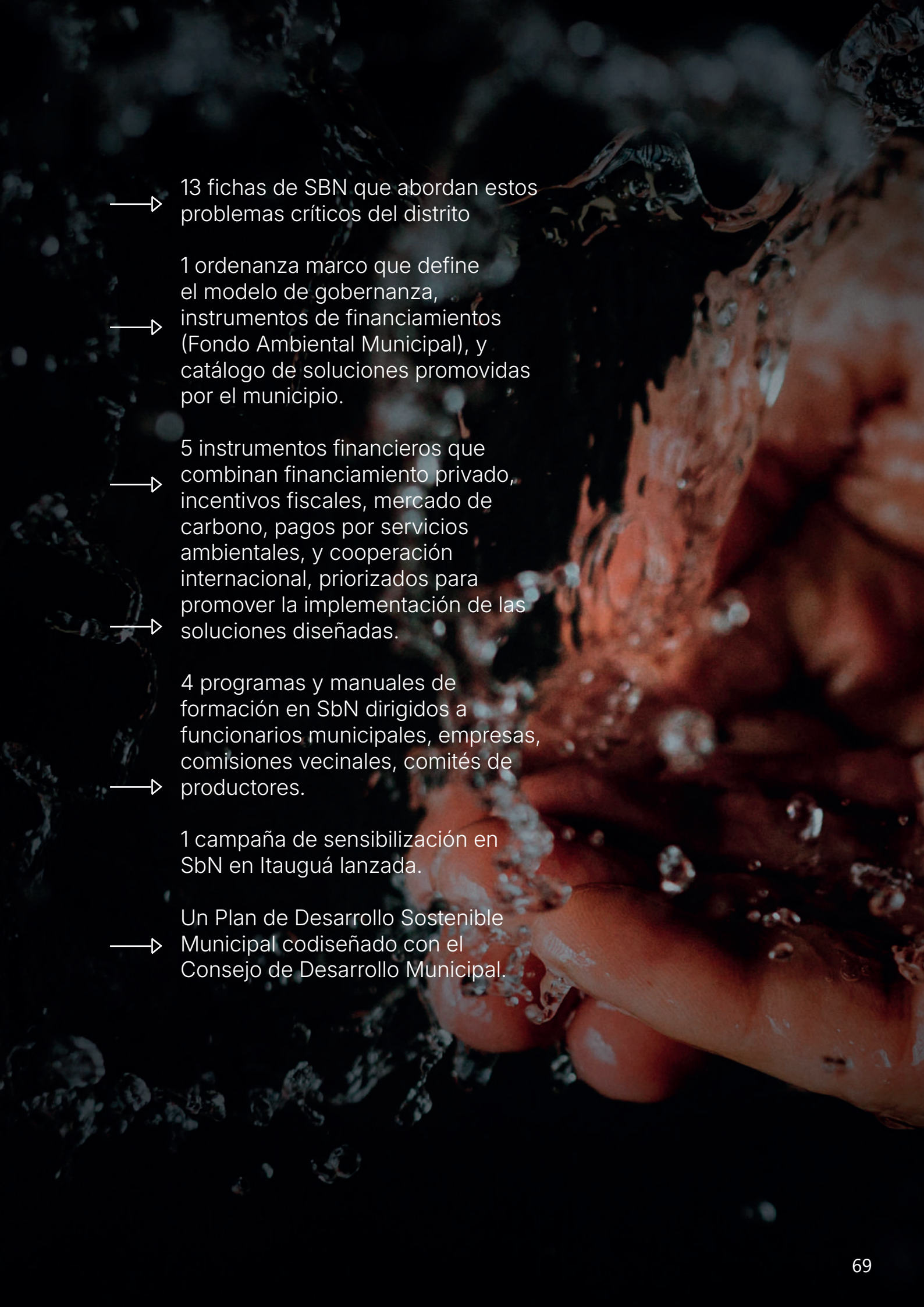
8. Implementación de SbN en contextos urbanos y periurbanos, y la implementación en base a la Guía de Implementación de SbN de Selvar.



Principales logros y resultados

→ Diagnóstico participativo socioambiental de Itauguá, donde se priorizaron como problemas críticos del territorio, gestión inadecuada de:

1 residuos sólidos
2 efluentes
3 aguas pluviales
4 Cambio de uso de suelo sin planificación
5 Cambio de uso de suelo de producción agrícola.



- 13 fichas de SBN que abordan estos problemas críticos del distrito
- 1 ordenanza marco que define el modelo de gobernanza, instrumentos de financiamientos (Fondo Ambiental Municipal), y catálogo de soluciones promovidas por el municipio.
- 5 instrumentos financieros que combinan financiamiento privado, incentivos fiscales, mercado de carbono, pagos por servicios ambientales, y cooperación internacional, priorizados para promover la implementación de las soluciones diseñadas.
- 4 programas y manuales de formación en SbN dirigidos a funcionarios municipales, empresas, comisiones vecinales, comités de productores.
- 1 campaña de sensibilización en SbN en Itauguá lanzada.
- Un Plan de Desarrollo Sostenible Municipal codiseñado con el Consejo de Desarrollo Municipal.

Lugar: J. Augusto Saldívar, Departamento Central, Paraguay.



Proyectos estratégicos / Desarrollo sostenible del agua

2. +Verde+Agua. Recarga del Acuífero Patiño a través de infraestructura verde

En el distrito de J.A. Saldivar, el proyecto se enfoca en mejorar la infiltración del agua de lluvia mediante la implementación de infraestructura técnica que reduce el impacto de los raudales y protege el acuífero.

Financiador: Cervepar / Aliado Estratégico: Municipalidad de J.A. Saldivar / Periodo de Ejecución: Junio 2025 – Mayo 2026.

Principales acciones realizadas:



1. Diseño e Implementación de SUDS en el barrio Mbocayaty de J.A. Saldivar.

2. Fortalecimiento del rol de agentes de cambio comunitarios: jóvenes y miembros de la comisión vecinal, diseñando los SUDS, elaborando el plan de mantenimiento con participación comunitaria.

3. Estrategia de sensibilización en el cuidado y mantenimiento de los SUDs, implementada por actores comunitarios.

Principales Logros/ Resultados:

120.000. M^3

de agua adicionales infiltrados anualmente al acuífero.

60. has. de suelo mejoradas en sus condiciones naturales de infiltración.

27. puntos de intervención con Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible (SUDS) ejecutados.

30. agentes de cambio comunitarios liderando la sensibilización y el mantenimiento.

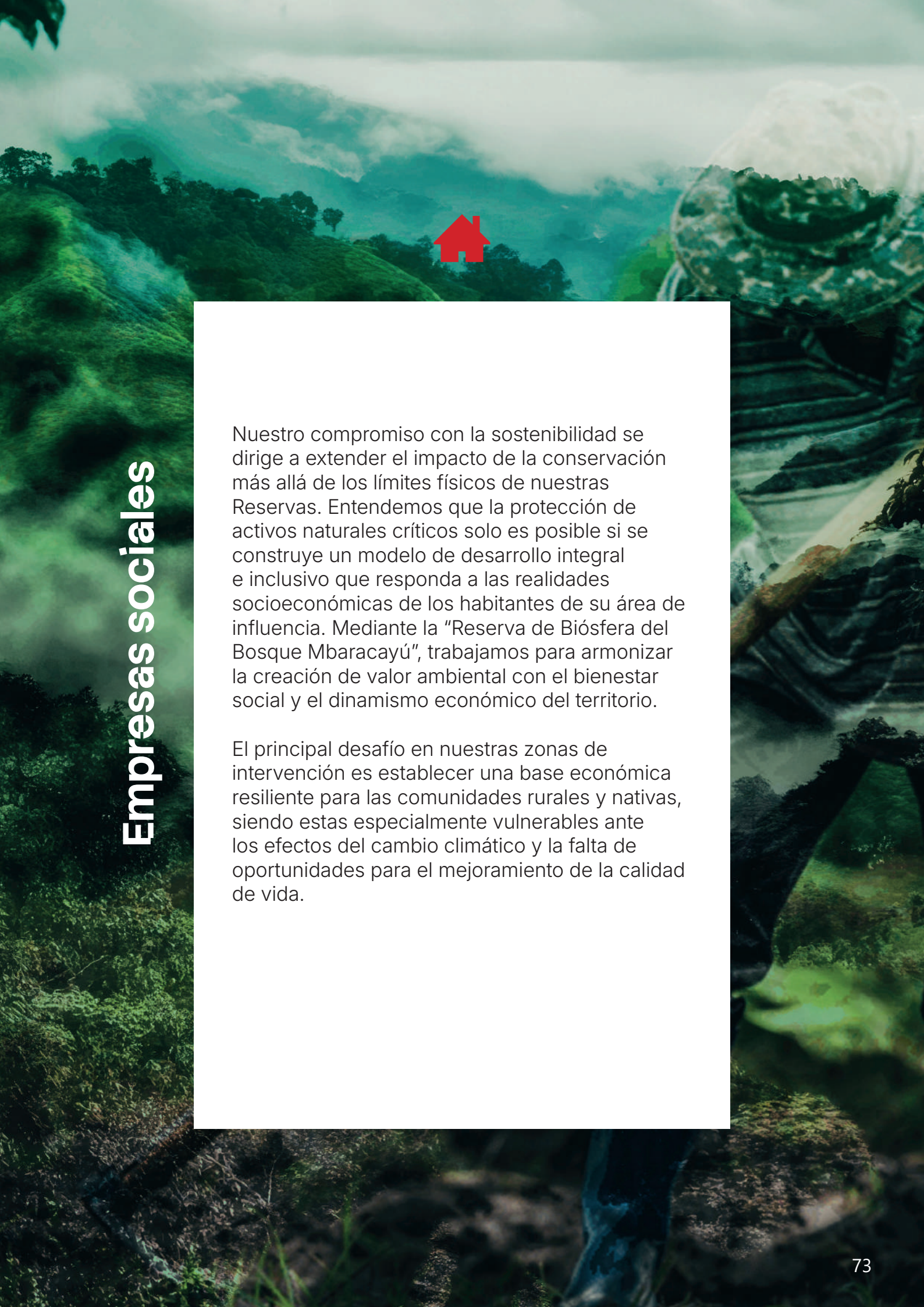
Actividades institucionales y representación

Como socio impulsor del Observatorio Ciudadano del Agua (OCASH), la Fundación Moisés Bertoni reafirmó su liderazgo en la agenda nacional de saneamiento en el 5to Foro Nacional de Saneamiento: Moderación del panel de expertos sobre resultados de iniciativas de saneamiento desde la sociedad civil.









Empresas sociales

Nuestro compromiso con la sostenibilidad se dirige a extender el impacto de la conservación más allá de los límites físicos de nuestras Reservas. Entendemos que la protección de activos naturales críticos solo es posible si se construye un modelo de desarrollo integral e inclusivo que responda a las realidades socioeconómicas de los habitantes de su área de influencia. Mediante la “Reserva de Biósfera del Bosque Mbaracayú”, trabajamos para armonizar la creación de valor ambiental con el bienestar social y el dinamismo económico del territorio.

El principal desafío en nuestras zonas de intervención es establecer una base económica resiliente para las comunidades rurales y nativas, siendo estas especialmente vulnerables ante los efectos del cambio climático y la falta de oportunidades para el mejoramiento de la calidad de vida.

Lugar: Reserva Natural del Bosque Mbaracayú RNBM, Dpto. Canindeyú, Paraguay.



Empresas sociales

Mbaracayú Lodge

El Mbaracayú Lodge opera como una empresa social estratégica de la Fundación Moisés Bertoni, diseñada para armonizar el desarrollo del ecoturismo responsable con la formación profesional de las alumnas del Centro Educativo Mbaracayú.

Financiador: FMB / Periodo de Ejecución: Junio 2025 – Mayo 2026.

El Lodge ofrece servicio de alojamiento en confortables cabañas totalmente equipadas, gastronomía de calidad elaborada con ingredientes producidos en la región, y actividades turísticas orientadas a la conexión con la naturaleza y la cultura local.

Durante el ejercicio 2025, la gestión se centró en la diversificación de la oferta turística, la profesionalización del capital humano y el fortalecimiento de la identidad cultural.

Principales actividades:

1.

Fortalecimiento Comercial y Posicionamiento Digital:

Se consolidó una estrategia integral de ventas que posicionó a Instagram como el principal canal de comunicación y conversión, logrando un crecimiento del 275% en su comunidad digital.

2.

Formación y Empoderamiento Comunitario:

Se impulsó la integración de jóvenes de la etnia Aché como guías turísticos especializados. Personal del Lodge y estudiantes del Centro Educativo Mbaracayú recibieron capacitación técnica en astronomía. Además, se concretó una alianza con la Universidad Americana para la capacitación en buenas prácticas de hotelería sostenible.

3.

Innovación en Productos Turísticos:

Se desarrollaron experiencias de bajo impacto ambiental como el Astroturismo, aprovechando la baja contaminación lumínica de la reserva, y la “Expedición BioMbaracayú”, un espacio interactivo sobre la biodiversidad local.

4. Infraestructura con Identidad:

Las cabañas del Lodge fueron renovadas estéticamente incorporando elementos simbólicos de la cultura Aché, elevando el estándar de calidad y el valor patrimonial de la experiencia.

Principales Logros y Estadísticas



- Sostenibilidad Económica:

  La facturación anual registró un incremento del 116% en comparación con el periodo 2024.

- Impacto Digital:

  La comunidad en redes sociales se expandió de 8.000 a 30.000 seguidores.



- Flujo Turístico:

  Se recibió a un total de 1.236 visitantes, lo que representa un aumento del 6,3% respecto al año anterior.

- Patrimonio Visual:

  Se constituyó un banco fotográfico profesional de alta calidad que servirá como base estratégica para futuras campañas de promoción y comunicación institucional.



Lugar: Asunción, Paraguay.



Empresas sociales

2. LICAN S.R.L.

Lican SRL es una empresa dedicada al procesamiento de sangre vacuna proveniente de los frigoríficos, que produce finalmente plasma y hemoglobina, los cuales son utilizados en la fabricación de balanceados para animales no rumiantes, incluso para cosméticos.

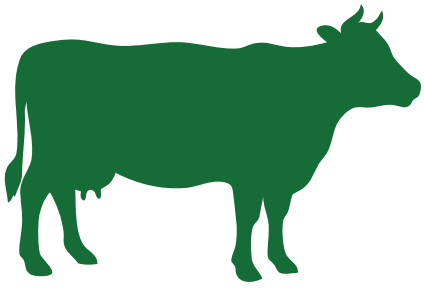
Financiador: FMB / Periodo de Ejecución: Junio 2025 – Mayo 2026.

Durante el ejercicio 2025, se recolectaron y procesaron 15,7 millones de litros de sangre, registrando una disminución del 12,2% en comparación con el periodo anterior debido al incremento de las faenas de tipo Kosher en el sector cárnico. A pesar de este menor volumen de recolección, la optimización de las operaciones permitió alcanzar un rendimiento promedio de 11,2 litros por cabeza.

Estadísticas 2025:

2.244.150.

kg de hemoglobina



667.700.

kg de plasma

A partir de este procesamiento, la producción final totalizó 2.244.150 kg de hemoglobina y 667.700 kg de plasma. De esta manera, se continúa brindando un servicio de alto impacto para el ambiente y la comunidad mediante la reducción del índice de contaminación de los cursos de agua.



Los productos son exportados casi en su totalidad, con lo cual también se generan divisas para el país, y las utilidades que genera la empresa son reinvertidas íntegramente en los programas de la fundación.

Fondos y alianzas

La gestión de fondos y alianzas representa un pilar fundamental para la sostenibilidad de la Fundación Moisés Bertoni, permitiendo la continuidad y expansión de sus programas de conservación y desarrollo sostenible. Durante el cierre del ejercicio 2025, esta área inició un proceso de transformación estratégica orientado a ampliar el alcance institucional en el ámbito internacional, optimizando la búsqueda de recursos y consolidando redes de colaboración con actores clave del sector.

Este apartado detalla los avances logrados en la sistematización de herramientas de gestión y el fortalecimiento de capacidades técnicas del equipo. A través de la articulación regional y la exploración de mecanismos financieros innovadores, la organización sienta las bases de los siguientes periodos, con un enfoque en impacto global y excelencia operativa en la movilización de capital para la naturaleza.

Fortalecimiento de Fondos y Alianzas

Durante el último trimestre de 2025, la coordinación del área se centró en un proceso de diagnóstico y organización estratégica para potenciar el financiamiento y el posicionamiento institucional en redes internacionales de conservación.

Ejes de Implementación y Acciones Clave



1.

Sistematización de Herramientas:

Se realizó la revisión y organización de la base de datos institucional de convocatorias, premios y aliados estratégicos, optimizando el seguimiento de oportunidades para el próximo ejercicio.



2.

Capacitación Especializada:

El equipo técnico participó en talleres sobre mecanismos financieros para la conservación, coordinados por Itaipú y la Organización Smithsonian, adquiriendo conocimientos en instrumentos innovadores de financiamiento ambiental.



3.

Articulación Regional:

Se conformó la Comisión de Fundraising de la “Iniciativa Ríos del Yaguareté”, integrando un equipo colaborativo con Argentina, Brasil y Bolivia para impulsar estrategias conjuntas de movilización de recursos en corredores ecológicos regionales.

Listado de Aliados estratégicos

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

Alimentos Especiales SA - Casa Rica

ASU+B

Banco Central del Paraguay (BCP)

Banco GNB Paraguay

Banco Interamericano de Desarrollo - BID

Brassur

British Embassy Asunción

Cámara de Industrias Sustentables del Paraguay (CISPy)

Casa Grütter

Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)

Centro para el Desarrollo de la Investigación Científica (CEDIC)

Centro Regional de Cambio Climático y Toma de Decisiones

Centro Regional de Formación en Liderazgo y Cambio Climático

Cervepar SA

Coca Cola Paraguay - PARESA

Comisión Nacional de Cambio Climático

Comisión Nacional de Defensa de los Recursos Naturales (CONADERNA)

Comisión Nacional de Gestión y Manejo del Lago Ypacaraí y su Cuenca (CONALAYPA)

Comité Holandes de la UICN.

Comité Paraguayo de la UICN

Compañía Recicladora (CORESA)

Consejo Consultivo de la Sociedad Civil (ConSoc Paraguay)

Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)

Consulado de Suiza en Paraguay

Cooperación Andina de Fomento (CAF)

Cuerpo de Bomberos Voluntarios del Paraguay (CBVP)

Dirección Nacional de Aduanas

Embassy of France in Paraguay

Embassy of Switzerland

Embassy of the United States of America

Emprendimientos Rurales S.A. (ERSA)

European Union

F y F SRL

Fabrica Paraguaya de Vidrios S.A. (FPV)

Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción (FIUNA)

FFEM

FIMI Foro Internacional de Mujeres Indígenas

Fondo de Fideicomiso para el Desarrollo Agropecuario Inclusivo (FIDEI)

Fondo Extremeño Local de Cooperación al Desarrollo (FELCODE)

Forest Capital (Caraguatay)

French Facility for Global Environment (FFEM)

Fundación Avina

Fundación Capital

Fundación FEMSA

Fundación Futuro Latinoamericano

Fundación Global Nature - España

Fundación Nativa

Fundación One Drop

Fundación Paraguaya

Fundación PORTICUS

Fundación ProYungas

Fundación Solidaridad

GEF. Small Grants Programme (SGP)

German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ)

Global Environment Facility

Global Nature Fund – Germany

Grupo Impulsor del Índice de Progreso Social

IDB Lab (Inter-American Development Bank Innovation Laboratory)

Impackta

Industria Paraguaya del Cobre

(INPACO)

Inmobiliaria del Este S.A. (IDESA)

Instituto Universitario de Formosa

Inter-American Development Bank (IDB)

International Union for Conservation of Nature (IUCN)

Itaipú Binacional

Jerovia Orgánico

JICA

L'Oreal

Land Innovation Fund

Living Lakes – Germany

Mesa Paraguaya de Carne Sostenible (MPCS)

Ministerio de Industria y Comercio (MIC)

Ministerio de la Mujer

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)

Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH)

Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES)

Multilateral Investment Fund (MIF)

Municipalidad de Asunción

Naturaleza, Tierra y Vida (NATIVA)

Nestle Paraguay SA

Nutrihuevos

Observatorio Ciudadano de Agua, Saneamiento e Higiene (OCASH)

Paraguay Agricultural Corporation (PAYCO)

Paraguay Biodiversidad

Paraguay sin basura

Plataforma Climática Latinoamericana

POMERA Maderas

Recicladora del Este SA – Yaguarete Reciclaje

Red Paraguaya de Conservación en Tierras Privadas

Red VESPLAN

Round Table on Responsible Soy (RTRS)

Santa Margarita S.A.

Secretaría de Acción Social (SAS)

Secretaría Nacional Antidrogas

(SENAD)

Servicio Nacional de Saneamiento Ambiental (SENASA)

Shopping del Sol

Sistema B

Soroptimist International

Sueñolar

SYNGENTA

Tetra Pak

The Coca Cola Foundation

The Nature Conservancy (TNC)

Tropical Forest Conservation Fund

UN Women

UNESCO

Unilever

United Nations Development Programme (UNDP)

United Nations Global Compact

United States Agency for International Development (USAID)

Universidad Nacional de Asunción (UNA)

Universidad Nacional de Caaguazú

Universidad Nacional de Canindeyú

Universidad Nacional de Pilar

Universidad Nacional de Villarrica

Universidad Paraguayo Alemana (UPA)

Universidad San Carlos

Universidad San Ignacio de Loyola (USIL)

University of Florida - United States

WCS

World Wildlife Fund (WWF)


Muchas gracias

Memoria

2025

